

# **REVISÃO DOS INDICADORES DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**

**Ata reunião nº 17/2025**

**Tema: Indicadores de Veículos, Reformas e Adequações.**

**Data: 15/10/2025**

**Horário: 13:30h**

**Participantes:**

**Adilson Lopes de Barros (Seção de Transportes)**

**Pedro Ribeiro Gonçalves (Seção de Transportes)**

**Kênia Barrel Alves Dutra (Coordenadoria de Serviços Gerais)**

**Águeda Gino Colú Nery Ferreira (Seção de Projetos)**

**Thiago Luiz da Rocha Alves (Seção de Manutenção Predial da Capital e da Região Metropolitana)**

**Luiz Otávio Vial (Secretaria de Gestão de Serviços)**

**Antônio de Faria Neto (Coordenadoria de Responsabilidade Social)**

**Karina Marcos Bedran (Seção de Gestão Sustentável)**

**Luciana Mara de Oliveira Vale (Seção de Gestão Sustentável)**

**Lara Souza Pinheiro de Macedo (Seção de Gestão Sustentável)**

**Miguel Mendonça de Alvarenga (Seção de Gestão Sustentável)**

**Natália Felícia Clemente Ribeiro (Seção de Gestão Sustentável)**

**Ata elaborada por: Natália Felícia Clemente Ribeiro (Seção de Gestão Sustentável)**

# REVISÃO DOS INDICADORES DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

## 1) VEÍCULOS.

Tema: Veículos													
Série histórica – 2015 a 2025													
Indicador	U.M.	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ago. de 2025	
Quilometragem percorrida	Km	761.822	445.585	310.910	298.670	422.740	228.997	213.180	387.233	281.660	404.144	198.130	
Quantidade de veículos a gasolina	Un	5	3	3	3	3	3	3	1	1	1	3	
Quantidade de veículos a etanol	Un	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Quantidade de veículos flex	Un	35	41	42	42	50	50	50	47	46	46	49	
Quantidade de veículos a diesel	Un	12	12	12	12	13	13	13	12	12	12	12	
Quantidade de veículos a gás natural	Un	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Quantidade de veículos híbridos	Un	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Quantidade de veículos elétricos	Un	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Quantidade de veículos de serviço	Un	49	52	54	54	62	61	61	54	54	54	57	
Quantidade de veículos para transporte de magistrados	Un	3	4	3	3	4	5	5	6	5	5	7	
Quantidade total de veículos	Un	52	56	57	57	66	66	66	60	59	59	64	
Gasto com manutenção de veículos	R\$	106.395	127.854	82.886	132.905	164.481	136.699	95.826	98.435	106.148	209.958	131.874	
Gasto médio com manutenção de veículos	R\$	2.046,06	2.283,11	1.454,14	2.331,61	2.492,14	2.071,2	1.451,91	1.640,58	1.799,12	3.558,61	2.061	
Gastos com contratos de motoristas	R\$	1.979.086	2.052.060	1.693.581	2.263.641	2.078.932	2.272.441	2.081.790	2.571.968	2.245.910	3.003.720	1.737.561	

Indicador 17: Índice de racionalização de gasto com manutenção de veículos													
O que medir	Gasto médio com manutenção de veículos.												
Quem mede	SGS												
Periodicidade	Anual												
Como medir	Gasto médio com manutenção de veículos no ano presente (GMMVAP) dividido pelo gasto médio com manutenção de veículos no ano de referência (GMMVAR) menos 1 (um), multiplicado por 100 (cem). Observações: Obs. 1: Unidade de medida: real. Obs. 2: Consideram-se como Linha de Base (LB) os anos de 2018 e 2019. Excepcionalmente, os resultados de 2020 serão desconsiderados desta LB em razão do impacto da pandemia de COVID-19 neste indicador.												
Fórmula	(GMMVAP/GMMVAR – 1) x 100												
Meta:	Não ultrapassar o incremento máximo de 10% (dez por cento) do gasto médio com manutenção de veículos nos anos eleitorais e de 5% (cinco por cento) nos anos não eleitorais, em relação ao ano de referência.												
<span style="color: green;">█</span> Atingiu a meta. <span style="color: red;">█</span> Não atingiu a meta.													
Meta	Anos eleitorais		LB 2018		2022		2024		2026		Agosto/2025		
			2.331,61		+10% <b>1.640</b>		≤ +10% <b>3.559</b>		≤ +10%				
	Anos não eleitorais		LB 2019		2021		2023		2025				
			2.492,14		+5% <b>1.452</b>		≤ +5% <b>1.799</b>		≤ +5%				

**Agosto/2025**  
 ≤ +5% (1.259)  
**2.061**  
**Aumento de 29%**

# REVISÃO DOS INDICADORES DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

## 2) REFORMAS E ADEQUAÇÕES

### SÉRIE HISTÓRICA

Tema: Reformas e construções													
Indicador	U.M.	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	set. de 2025	
Gastos com reformas no período-base	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-	2.743.883	3.468.017	3.145.160	
Gastos com construções de novos edifícios no período-base	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	

Indicador 19: xxxxxxx	
O que medir	Gastos relacionados a obras.
Quem mede	xxxxxx
Periodicidade	Anual
Como medir	xxxxxxxxxx
Fórmula	xxxxxx

**Meta:** Não aumentar os gastos com reforma mais que 30% em anos eleitorais e 50% em anos não eleitorais, em relação ao ano de referência.

█ Atingiu a meta. █ Não atingiu a meta.

Meta	Anos eleitorais	LB 2020	2022	2024	2026
		-	-	3.468.017	30%
	Anos não eleitorais	LB 2019	2021	2023	2025
		-	-	2.743.883	50%

# REVISÃO DOS INDICADORES DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

## DELIBERAÇÕES:

Foram discutidos os indicadores dos temas referentes a: gasto com manutenção de veículos, reformas e adequações, conforme descrito a seguir:

### 1) Indicador de Gasto médio com Manutenção de Veículos.

Foi apresentado, por **Karina Bedran**, o indicador de gasto médio com manutenção de veículos cuja meta atual prevê não ultrapassar o incremento máximo de 10% do gasto médio com manutenção de veículos nos anos eleitorais e de 5% em anos não eleitorais, em relação ao ano de referência. Foi constatado que a meta não é atingida desde de o ano de 2023 e uma explicação dada para tal fato é em decorrência do aumento do valor de peças e manutenção após a pandemia de COVID19.

Dessa forma, foi sugerido o aumento da meta para 25%, em relação ao ano de referência, tanto em anos eleitorais quanto em anos não eleitorais.

Foi acordado pela comissão a alteração da meta desde o início da vigência do PLS 2021-2026.

**Luiz Otávio Vial** destacou que está ocorrendo a renovação dos contratos de manutenção nos moldes atuais e buscando-se novas metodologias de manutenção de veículos em busca da redução dos gastos. Além disso, há o estudo sobre a renovação da frota veicular do tribunal.

**Kênia Dutra** sugeriu a avaliação da possibilidade futura de utilizar rastreadores nos carros a serviço do tribunal para melhor monitoramento de dados.

Fechada a avaliação do indicador de gasto médio com manutenção de veículos, Kênia Dutra e Pedro Gonçalves encerraram suas participações na referida reunião.

### 2) Indicador de Reformas e Adequações.

Seguida a reunião, foi discutido exemplos de novos indicadores utilizados por outros tribunais no tema de reformas e adequações. Como, por exemplo, a medição dos gastos com reformas, mudança de leiaute e acessibilidade.

Porém constatou-se que há uma dificuldade em criar uma métrica de avaliação, pois as demandas de reformas e adequações ocorrem através da necessidade não sendo possível a criação de uma meta com fixação de valores. Além disso, há a mudança de valores de materiais e mão de obra ao longo do ano.

Uma alternativa abordada é a monitoração das reformas sem um valor fixado para esse indicador.

Avaliando o progresso e meios de melhoria do mesmo.

Desse modo, foi acordado a criação do novo indicador de reformas que irá monitorar os gastos com reformas e adequações até 2026.

## ATUALIZAÇÃO DE METAS:

### - Indicador de Gasto médio com Manutenção de Veículos:

Não ultrapassar o incremento máximo de 25% (vinte e cinco por cento) do gasto médio com manutenção de veículos nos anos eleitorais e nos anos não eleitorais, em relação ao ano de referência.

## DEFINIÇÃO DE NOVOS INDICADORES E METAS:

### - Indicador de Monitoramento de Reformas e Adequações:

Criado o indicador de monitoramento de reformas e adequações que irá monitorar os gastos com reformas e adequações até 2026.