



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MINAS GERAIS
BR-040 - KM 2,5 - RUA FLOR DE TRIGO Nº 20/24 - Bairro JARDIM FILADELFIA - CEP 30865330 - Belo Horizonte - MG

ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES

INTRODUÇÃO

Trata-se de Estudo Técnico Preliminar - ETP como proposta de aquisição de materiais de embalagens pelas justificativas apresentadas neste documento.

A Seção de Gestão de Almojarifado - SEGAL/CCP apresentou anteriormente proposta para a aquisição desses materiais por meio de Registro de Preços.

Ocorre que, conforme documento nº 1574482, a Seção de Compras - SCOMP noticiou que durante a pesquisa de preços se deparou com um mercado instável, com oscilações de preços, além da dificuldade em encontrar fornecedores interessados e a escassez de produtos no mercado.

Essa constatação é um reflexo do grande impacto da pandemia de coronavírus (COVID-19) sofrido pela indústria de papel, conforme difundido em diversos instrumentos de comunicação (jornais, revistas, internet e outros)¹.

Ressalta-se que a aquisição de diversos materiais indicados no presente ETP foi frustrada em certame anterior exatamente em razão do colapso do mercado.

Diante desse cenário, a Coordenadoria de Compras e Licitações - CCL, por meio do documento nº 1576165, sugeriu a realização de Pregão Eletrônico com entrega imediata do quantitativo, enquanto se aguarda a normalização do mercado de papel e papelão. Assim a competição ficará mais atrativa para os fornecedores, aumentando a probabilidade de breve ressurgimento do estoque.

Considerando que esta SEGAL coaduna com essa sugestão e, ainda, atrelado ao fato de que alguns desses materiais se encontram zerados no estoque, que há espaço físico para receber o volume pretendido e, por fim, que não é um material perecível, apresentamos este novo ETP com as regulares modificações.

1. NECESSIDADE DE CONTRATAÇÃO

Por meio de parâmetros apresentados pelo Sistema ASIWeb, mensalmente, a SEGAL, em conjunto com o Coordenador de Controle Patrimonial, realiza um estudo do estoque para uma melhor gestão do almoxarifado e monitoramento do consumo e das movimentações dos materiais. O objetivo é evitar um desequilíbrio operacional, a frustração de metas preestabelecidas e, a depender do produto, inviabilizar atividades institucionais.

Considerando a durabilidade do estoque, a frequência de requisições, o período eleitoral ou não eleitoral, o saldo em estoque, o último estudo realizado revelou a necessidade de compra dos seguintes materiais, os quais são utilizados na remessa de diversos materiais de consumo e permanente à Secretaria, Zonas Eleitorais e Centrais de Atendimento deste Tribunal, conforme se segue:

- Caixa de papelão ondulado simples - modelo 03 TRE-MG (repetição de licitação - SEI 0011915-38.2020.6.13.8000 - doc. nº 1324860);
- Caixa de papelão ondulado simples - modelo 05 TRE-MG (repetição de licitação - SEI 0011915-38.2020.6.13.8000 - doc. nº 1324860);
- Caixa de papelão ondulado duplo - modelo 06 TRE-MG (repetição de licitação - SEI 0011915-38.2020.6.13.8000 - doc. nº 1324860);
- Caixa de papelão ondulado duplo - modelo 08 TRE-MG;
- Caixa de papelão ondulado duplo - modelo 09 TRE-MG (repetição de licitação - SEI 0011915-38.2020.6.13.8000 - doc. nº 1324860);
- Caixa de papelão ondulado simples - modelo 10 TRE-MG;
- Caixa de papelão ondulado simples - modelo 11 TRE-MG (repetição de licitação - SEI 0011915-38.2020.6.13.8000 - doc. nº 1324860);
- Caixa de papelão ondulado simples - modelo 15 TRE-MG (repetição de licitação - SEI 0011915-38.2020.6.13.8000 - doc. nº 1324860).

2. REFERÊNCIA A OUTROS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO

2.1 Esta contratação está em consonância com os objetivos estratégicos estabelecidos no art. 3º da Resolução TRE nº 1.007, de 17 de dezembro de 2015, que institui o Planejamento Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais para o período de 2016 a 2021, dos quais destacamos:

[...]

IX - Garantia da infraestrutura apropriada às atividades institucionais;

[...]

2.2 Também está em consonância com o Plano de Logística Sustentável - PLS deste Tribunal (Vigência 2016-2021), que tem como objetivo instituir e implantar projetos que estabeleçam práticas de sustentabilidade e racionalização de gastos e processos no âmbito do Tribunal.

3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

3.1 Considerando o atual cenário do mercado de papel como reflexo da pandemia de coronavírus (COVID-19), a frustração na aquisição anterior e a urgente necessidade de ressuprimento do estoque, sugerimos a realização de Pregão Eletrônico com entrega imediata dos materiais de embalagem.

3.2 As particularidades dos itens estarão contidas na especificação do material no Termo de Referência - TR.

4. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

Sabe-se que o Sistema ASIWeb é a ferramenta oficial adotada por toda Justiça Eleitoral para gestão de estoque de materiais de consumo (aquisição, fornecimento, suprimento, movimentação, validade, etc).

Em outras linhas, esse sistema permite, em conformidade com a legislação pública, a gestão e o controle de

procedimentos referentes ao recebimento, guarda, conservação, distribuição e controle.

O cálculo das estimativas das quantidades apresentadas neste ETP está em consonância com a determinação da Presidência deste Tribunal contida no documento nº182142/2015 (PAD 1509456/2015), que dispõe acerca de auditoria na administração dos materiais de consumo no almoxarifado:

5.3. introduza e aperfeiçoe as técnicas de estimativa de aquisição de materiais, preferencialmente mediante uso de sistema informatizado, de modo que o quantitativo adquirido justifique a necessidade real de consumo anual, evitando o superdimensionamento das aquisições e a formação de grandes estoques no almoxarifado de material de consumo. (grifo nosso)

[...]

5.6. realize treinamentos para a capacitação dos servidores da SEGAL, sobre as técnicas de administração de materiais, bem como sobre as ferramentas disponíveis no sistema Asiweb, tais como, estoque máximo, estoque mínimo, ponto de segurança, ponto de pedido ou reposição, entre outros, que auxiliam na gestão de estoque. (grifo nosso)

Em conformidade com o subitem 7.6 da Instrução Normativa-SEDAP nº 205/88, o Sistema ASIWeb oferece índices seguros que orientam o gestor para uma adequada política de ressurgimento de estoque, respaldado em parâmetros balizadores de administração de materiais, tais como: consumo médio mensal (atendido e reprimido), estoque mínimo, estoque máximo e, em especial, ponto do pedido e quantidade a ressurgir para um consumo de 12 (doze) meses, a contar do ressurgimento.

Registra-se que os materiais a serem adquiridos possuem um consumo contínuo, não tendo alterações sazonais em virtude de período eleitoral.

Dentro deste contexto, de uma maneira mais didática e detalhada, apresentamos a seguir a Política de Ressurgimento de Estoque, com os parâmetros balizadores apresentados pelo Sistema ASIWeb para cada item a seguir:

POLÍTICA DE RESSURIMENTO DE ESTOQUE		
PARÂMETROS ▼		
Lote de Compra	360	dias
Prazo de Entrega (a contar de hoje)	180²	dias
ES - Estoque de segurança	60	dias
FÓRMULAS		
Em = ES * Consumo Diário		
EM = (Lote de Compras + ES) * Consumo Diário		
PP = Em + (Consumo Diário * Prazo de Entrega)		
Q = EM + (Prazo de Entrega * Consumo Diário) - EA - Pedido de Compras		
Descrição do material	CAIXA DE PAPELÃO MOD. 03	
Código Sistema ASIWeb - Almoxarifado	200008638	

Consumo Médio Mensal (extraído do ASIWeb)	93,25
Consumo Diário	3,1
EA - Estoque atual	130
Pedido de Compra Pendente	0
Em - Estoque mínimo	186,50
EM - Estoque máximo	1305,50
PP - Ponto de pedido	746,00
Quantidade a ressuprir (com arredondamento)	1735

Análise de consumo mensal³												
ANO/MÊS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	70
2020	0	55	0	0	0	353	133	295	44	230	60	0

Obs.: O item esteve "zerado" no estoque por um grande período, não refletindo, portanto, a demanda (consumo) real se houvesse disponibilidade.

Descrição do material	CAIXA DE PAPELÃO MOD. 05
Código Sistema ASIWeb - Almoxarifado	200007490
Consumo Médio Mensal (extraído do ASIWeb)	204,16
Consumo Diário	6,8
EA - Estoque atual	100
Pedido de Compra Pendente	0
Em - Estoque mínimo	408,32
EM - Estoque máximo	2.858,24
PP - Ponto de pedido	1.633,28
Quantidade a ressuprir (com arredondamento)	3.984

Análise de consumo mensal⁴												
ANO/MÊS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2020	0	120	0	0	1	175	11	600	1.038	530	90	5

Obs.: O item esteve "zerado" no estoque por um grande período, não refletindo, portanto, a demanda (consumo) real se houvesse disponibilidade.

Descrição do material	CAIXA DE PAPELÃO MOD. 06
Código Sistema ASIWeb - Almoxarifado	200004787
Consumo Médio Mensal (extraído do ASIWeb)	225,66
Consumo Diário	7,5
EA - Estoque atual	300
Pedido de Compra Pendente	0
Em - Estoque mínimo	451,32
EM - Estoque máximo	3.159,24
PP - Ponto de pedido	1.805,28
Quantidade a ressuprir (com arredondamento)	4.214

Análise de consumo mensal⁵												
ANO/MÊS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	0	0	0	0	0	0	0	0	160	0	0	0
2020	0	60	0	0	0	30	38	2.044	236	150	60	30

Obs.: O item esteve "zerado" no estoque por um grande período, não refletindo, portanto, a demanda (consumo) real se houvesse disponibilidade.

Descrição do material	CAIXA DE PAPELÃO MOD. 08
Código Sistema ASIWeb - Almoxarifado	200009043
Consumo Médio Mensal (extraído do ASIWeb)	81,74
Consumo Diário	2,7
EA - Estoque atual	504
Pedido de Compra Pendente	0
Em - Estoque mínimo	163,48
EM - Estoque máximo	1.144,36
PP - Ponto de pedido	653,92
Quantidade a ressuprir (com arredondamento)	1.131

Análise de consumo mensal⁶												
ANO/MÊS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	60	0
2020	20	90	10	0	90	126	49	118	117	240	50	42

Obs.: O item esteve "zerado" no estoque por um grande período, não refletindo, portanto, a demanda (consumo) real se houvesse disponibilidade.

Descrição do material	CAIXA DE PAPELÃO MOD. 09
Código Sistema ASIWeb - Almoxarifado	200009044
Consumo Médio Mensal (extraído do ASIWeb)	41,66
Consumo Diário	1,4
EA - Estoque atual	0
Pedido de Compra Pendente	0
Em - Estoque mínimo	83,32
EM - Estoque máximo	583,24
PP - Ponto de pedido	333,28
Quantidade a ressuprir (com arredondamento)	834

Análise de consumo mensal⁷												
ANO/MÊS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	60
2020	30	10	10	0	0	170	31	115	24	140	0	0

Obs.: O item esteve "zerado" no estoque por um grande período, não refletindo, portanto, a demanda (consumo) real se houvesse disponibilidade.

Descrição do material	CAIXA DE PAPELÃO MOD. 10
Código Sistema ASIWeb - Almoxarifado	200009045
Consumo Médio Mensal (extraído do ASIWeb)	75,00
Consumo Diário	2,5
EA - Estoque atual	150
Pedido de Compra Pendente	0
Em - Estoque mínimo	150

EM - Estoque máximo	1.050,00
PP - Ponto de pedido	600,00
Quantidade a ressuprir (com arredondamento)	1.350

Análise de consumo mensal ⁸												
ANO/MÊS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2020	0	190	45	0	0	0	25	300	130	400	0	0

Obs.: O item esteve "zerado" no estoque por um grande período, não refletindo, portanto, a demanda (consumo) real se houvesse disponibilidade.

Descrição do material	CAIXA DE PAPELÃO MOD. 11
Código Sistema ASIWeb - Almojarifado	200009042
Consumo Médio Mensal (extraído do ASIWeb)	22,91
Consumo Diário	0,8
EA - Estoque atual	0
Pedido de Compra Pendente	0
Em - Estoque mínimo	45,82
EM - Estoque máximo	320,74
PP - Ponto de pedido	183,28
Quantidade a ressuprir (com arredondamento)	459

Análise de consumo mensal ⁹												
ANO/MÊS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	0	0	0	0	0	0	0	40	210	0	75	50
2020	0	100	100	0	0	75	34	66	0	0	0	0

Obs.: O item esteve "zerado" no estoque por um grande período, não refletindo, portanto, a demanda (consumo) real se houvesse disponibilidade.

Descrição do material	CAIXA DE PAPELÃO MOD. 15
Código Sistema ASIWeb - Almojarifado	200009603
Consumo Médio Mensal (extraído do ASIWeb)	122,91

Consumo Diário	4,1
EA - Estoque atual	775
Pedido de Compra Pendente	0
Em - Estoque mínimo	245,82
EM - Estoque máximo	1.720,74
PP - Ponto de pedido	983,28
Quantidade a ressuprir (com arredondamento)	1.684

Análise de consumo mensal ¹⁰												
ANO/MÊS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0	0	0
2020	150	170	50	0	0	160	520	445	25	175	75	0

Obs.: O item esteve "zerado" no estoque por um grande período, não refletindo, portanto, a demanda (consumo) real se houvesse disponibilidade.

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO E JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR

5.1 Após consulta no mercado (comércio eletrônico e lojas físicas), afirmamos que os materiais, objetos deste ETP, são facilmente encontrados e distribuídos por vários fornecedores.

5.2 Como tipo de solução da contratação, sugerimos a realização de Pregão Eletrônico com entrega imediata, devido à urgência que o caso requer.

6. DEFINIÇÃO DO MÉTODO PARA ESTIMATIVAS DE PREÇOS OU DOS MEIOS DE PREVISÃO DE PREÇOS REFERENCIAIS

6.1 Os preços poderão ser obtidos junto aos diversos fornecedores do segmento que atua no mercado. Para tanto, eles deverão considerar a quantidade de cada item, despesas com transporte e entrega dos materiais até o Centro de Apoio do TRE/MG, dentre outros.

6.2 Todos os elementos necessários para que se possa obter uma estimativa de preços estarão consubstanciados no Termo de Referência.

6.3 Não obstante, a título de referência, replicamos os valores praticados nas últimas aquisições dos itens propostos:

ITEM	VALOR UNITÁRIO
CAIXA DE PAPELÃO MOD. 03	R\$ 2,97
CAIXA DE PAPELÃO MOD. 05	R\$ 0,98
CAIXA DE PAPELÃO MOD. 06	R\$ 5,36
CAIXA DE PAPELÃO MOD. 08	R\$ 9,00
CAIXA DE PAPELÃO MOD. 09	R\$ 8,59
CAIXA DE PAPELÃO MOD. 10	R\$ 0,99
CAIXA DE PAPELÃO MOD. 11	R\$ 0,43
CAIXA DE PAPELÃO MOD. 15	R\$ 3,65

7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução permanece na contratação de empresas dispostas a fornecer os itens indicados no Termo de Referência, com entrega imediata.

8. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS EM TERMOS DE ECONOMICIDADE E DE MELHOR APROVEITAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS, MATERIAIS OU FINANCEIROS DISPONÍVEIS

8.1 A modalidade de aquisição ora proposta é dinâmica, célere e proporciona para a Administração uma economicidade, consistente na possibilidade dos fornecedores baixarem seus respectivos preços por ganho de escala, o que acaba aumentando a competitividade, com ampla concorrência, contribuindo demasiadamente para a desburocratização do sistema e guardando uma relação intrínseca com o princípio da eficiência, constitucionalmente previsto.

8.2 Além disso, o principal resultado institucional almejado é suprir, prontamente, as Zonas Eleitorais, garantindo as infraestruturas apropriadas e, conseqüentemente, as atividades eleitorais em pleno funcionamento, em consonância com objetivos estratégicos estabelecidos no art. 3º da Resolução TRE nº 1.007, de 17 de dezembro de 2015, que institui o Planejamento Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais para o período de 2016 a 2021.

9. PROVIDÊNCIAS PARA ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DO ÓRGÃO

9.1 A SEGAL/CCP possui estrutura adequada para recebimento dos itens.

9.2 Contudo, para que a contratação surta seus efeitos, dentro das competências internas deste TRE/MG, é necessário que cada setor cumpra os prazos pré-estabelecidos na Portaria PRE nº 68/2019 e seus anexos.

10. DECLARAÇÃO DA VIABILIDADE OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

10.1 Por todo o exposto neste ETP, a contratação pretendida é plenamente viável, sendo essencial para o processo eleitoral neste Estado de Minas Gerais.

Belo Horizonte, 17 de maio de 2021.

EDILENE DOLISSE

Chefe da Seção de Gestão de Almoxarifado

RODRIGO MELO

Coordenador de Controle Patrimonial

1 Exemplos de fontes de comunicação: Diário de Comércio, em 16 de março de 2021: <https://diariodocomercio.com.br/negocios/industria-de-papel-e-papelao-enfrenta-falta-de-insumo/>. Jornal Nacional, em 04/03/2021: <https://g1.globo.com/jornal-nacional/noticia/2021/03/04/industria-de-embalagens-tem-dificuldade-para-atender-pedidos-durante-a-pandemia.ghtml>.

2 Em cumprimento ao determinado no documento nº 1152323 / SEI 0012263-56.2020.6.13.8000, informamos que foi apurado que o prazo de 180 dias, utilizado para entrega do produto, mostra-se razoável como parâmetro do ressurgimento do estoque, conforme os achados que seguem:

Processo - Licitação	1808340/2018	1808341/2018	1908288/2019	0000041-56.2020.6.13.8000	0000082-23.2020.6.13.8000
Processo - Fornecimento	1900225/2019	1908874/2019	0003589-26.2019.6.13.8000	0005078-64.2020.6.13.8000	0007058-46.2020.6.13.8000
Saída processo SEGAL - Licitação	24/07/2018	21/11/2018	01/07/2019	08/01/2020	08/01/2020
Publicação ARPs D.O.U.	19/12/2018	08/08/2019	12/11/2019	05/05/2020	24/06/2020
Dias corridos	148	260	134	118	168
Publicação ARPs D.O.U.	19/12/2018	08/08/2019	12/11/2019	05/05/2020	24/06/2020
Saída processo SEGAL - Fornecimento	14/01/2019	08/08/2019	12/11/2019	06/05/2020	16/07/2020
Dias corridos	26	0	0	1	22
Saída processo SEGAL - Fornecimento	14/01/2019	08/08/2019	12/11/2019	06/05/2020	16/07/2020
Ressurgimento	13/02/2019	16/09/2019	16/12/2019	14/05/2020	18/08/2020
Dias corridos	30	39	34	8	33
Dias corridos total da aquisição	178	299	168	126	201

3 a 10 Fonte: Relatório ASIWeb Análise de Consumo de Material - AX0346.



Documento assinado eletronicamente por **RODRIGO SILVA DE MELO, Coordenador(a)**, em 17/05/2021, às 13:46, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **EDILENE ALMEIDA FERREIRA DOLISSE, Chefe de Seção**, em 17/05/2021, às 13:46, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.tre-mg.jus.br/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **1644762** e o código CRC **29D44EC0**.

0002875-95.2021.6.13.8000

1644762v2