



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MINAS GERAIS  
AV. PRUDENTE DE MORAES, 280 - Bairro CIDADE JARDIM - CEP 30380000 - Belo Horizonte - MG

## **ATA**

### **REUNIÃO DO CONSELHO DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA DO TRE-MG**

**DATA:** 22/05/2025

**HORÁRIO - Início:** 14h10min - **Término:** 15h15min

**LOCAL:** Sala de Sessões

#### **PAUTA:**

- 1) Resultados do Planejamento Estratégico 2024
- 2) Situação dos Desdobramentos Táticos
- 3) Avaliação das Eleições 2024

#### **PARTICIPANTES:**

Desembargador Ramom Tácio de Oliveira (Presidente)

Desembargador Júlio César Lorens (Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral)

Dr. Carlos Donizetti Ferreira da Silva (Juiz Auxiliar da Presidência)

Dra. Cristiana Martins Gualberto Ribeiro (Juíza Auxiliar da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral)

Maria Sandra Cordeiro Azevedo Freire (Diretora-Geral)

Luiz Otávio Vial (SGS)

Ana Carolina Silva Costa (SOF)

Pablo Aragão Lima (SEL)

Ana Márcia Passarini de Resende (SGG)

Breno Murari Magnani Machado (CPD)

Priscila Ladeira Robini (SCS)

Cassiana Lopes Viana (SCRE)

Wellerson Rubens de Amarante (STI)

Rodolfo Francisco Castro Pacheco (SGA)

Antônio de Faria Neto Carvalho (SGP)

Tânia Mara Cordeiro (CAU)

Ana Eliza Pandolfi de Abreu (CEJ)

Flávio Augusto Nannetti Caixeta (CEO)

Rosiane Maria Pereira Garcia (CAP)

Valéria Azzi (SAPLE)

## **PONTOS DISCUTIDOS:**

### **I – Abertura dos trabalhos**

O Presidente do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais, Desembargador Ramom Tácio de Oliveira, iniciou a reunião do Conselho de Governança e Gestão Estratégica – CGGE – agradecendo a participação dos presentes no encontro, bem como o empenho de todos da Casa para a obtenção dos resultados institucionais. Destacou ser fundamental avaliar os acertos e o que pode ser feito para melhoria dos resultados.

Apontou pontos para aprimoramento, destacando a preocupação com o fato de o quantitativo de eleitores que possuem biometria cadastrada no estado de Minas Gerais estar abaixo do esperado. Ressaltou a necessidade do trabalho em equipe para o alcance de melhores resultados.

Em seguida, passou a palavra à Ana Márcia Passarini de Resende, Secretária de Governança e Gestão Estratégica (SGG), que fez uma breve apresentação acerca do que é o CGGE e seus objetivos. A titular da SGG destacou que o CGGE é responsável por definir a estratégia e prioridades para os próximos anos. Na sequência, passou a palavra para Breno Machado, Coordenador de Governança, Planejamento e Ciência de Dados (CPD), para abordagem acerca do desempenho do TRE-MG em 2024 quanto ao Plano Estratégico (PETRE).

### **II – Resultados do Planejamento Estratégico 2024**

Com relação aos resultados do PETRE 2025, Breno Machado explicou como é estruturado o Planejamento Estratégico em suas perspectivas, objetivos e indicadores. Destacou que o nível de aproveitamento do ano de 2024 foi muito alto, tendo em vista que o percentual de cumprimento geral foi de 96,3%, considerando os 11 objetivos estratégicos e seus indicadores.

Apresentou uma evolução histórica dos 32 indicadores durante o período do PETRE, demonstrando que houve um aumento geral no cumprimento das metas. Apresentou também o Painel do PETRE, disponível na intranet e na internet, destacando que ele traz uma visão geral do planejamento, com todas as informações detalhadas acerca dos objetivos e indicadores.

Relatou que, em 2024, 5 indicadores não foram mensurados. Explicou que a medição de 2 desses indicadores (2.1 – Imagem da Justiça Eleitoral Mineira e 3.1 – Efetividade da comunicação institucional) ainda não possível e que os outros 3 indicadores já estão estruturados e serão mensurados em 2025 (3.2- Grau de satisfação do público externo com os serviços prestados; 5.5 – Grau de satisfação dos servidores em relação à comunicação organizacional e 8.1 – Clima Organizacional).

### **III – Situação dos desdobramentos táticos**

Na sequência, Breno informou como está o andamento do trabalho de desdobramento da Estratégia do Tribunal em nível tático. Esclareceu que o desdobramento foi realizado por “unidades” e também por “temas”, como Inovação, Transformação Digital e Prestação Jurisdicional. No caso das unidades, o desdobramento foi concluído na Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral (CRE), Escola Judiciária Eleitoral (EJE), Secretaria de Gestão

Administrativa (SGA), Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP), Secretaria de Orçamento e Finanças (SOF) e Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), com retorno do trabalho já previsto com a Secretaria de Comunicação Social (SCS), a Secretaria de Gestão de Serviços (SGS) e a Secretaria de Eleições (SEL). Informou que o desdobramento do PETRE será iniciado, em breve, na Secretaria de Governança e Gestão Estratégica (SGG), na Coordenadoria de Auditoria Interna (CAU) e na Ouvidoria (OUV). Conforme relatado, o trabalho de desdobramento da estratégia teve de ser interrompido em 2024 em razão da realização das eleições, e sua retomada tem como objetivo a finalização do desdobramento tático em todas as unidades do Tribunal.

Breno agradeceu a atenção de todos e colocou-se à disposição para esclarecer eventuais dúvidas. Passou a palavra para Pablo Aragão Lima, Secretário de Eleições, para apresentar o trabalho acerca da Avaliação das Eleições de 2024.

#### **IV – Avaliação das Eleições 2024**

Pablo iniciou a fala cumprimentando os presentes e informou que a apresentação da Secretaria de Eleições foi elaborada com duas abordagens. A primeira parte trataria da Avaliação das Eleições, com foco na estratégia e nos resultados esperados, e a segunda abordaria quais são os insumos que o Tribunal possui para dar início ao planejamento das Eleições de 2026.

No que se refere à Avaliação, pontuou que o trabalho corresponde à fase de “verificação” no ciclo da metodologia de gestão conhecida como PDCA (Planejar, Fazer, Verificar e Agir) e que a sua relevância estratégica está relacionada ao fato de que seus resultados apontam para o futuro, ou seja, para o início do novo ciclo, com base em diversas possibilidades de melhorias dos processos de trabalho.

Em seguida, abordou a composição da comissão avaliadora do pleito de 2024, ressaltando a coordenação da SEL, a participação do Laboratório de Inovação e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (LIODS) e a ampliação da participação do Grupo Escuta Minas. Destacou, após, a metodologia aplicada, os processos avaliados e as fases do cronograma de trabalho, cujo encerramento ocorreu com a maratona imersiva, na qual foram construídos 13 protótipos de soluções para os 12 processos de trabalho priorizados ao longo do processo avaliativo.

Tendo em vista, assim, o encerramento da avaliação e já tendo disponibilizado o respectivo relatório, pontuou que, no âmbito do PDCA, no que se refere às Eleições de 2026, o Tribunal já estaria apto a agir e, após, planejar.

Para tanto, pontuou os insumos existentes: protótipos construídos na maratona imersiva; relatório com as sugestões colhidas ao longo da Avaliação; relatório da Coordenadoria de Atenção à Saúde (CAS/SGP) decorrente dos encontros virtuais realizados com os servidores dos cartórios eleitorais, no âmbito da Avaliação das Eleições; relatório estatístico da Ouvidoria; plano de ação do Grupo de Trabalho instituído pela Portaria DG nº 48/2023 e relatório de avaliação das Eleições de 2024 do TSE. Acerca do relatório do TSE, informou que está em estudo, juntamente com a SGG, a adoção do Planejamento Integrado de Eleições no TRE-MG.

Ao final, agradeceu aos presentes e ressaltou a importância do empenho das áreas quanto às melhorias nos processos de trabalho, notadamente em razão da complexidade das eleições de 2026.

## V – Encerramento

A Diretora-Geral agradeceu a presença dos participantes, destacou o dedicado trabalho em equipe que é desenvolvido no âmbito do Tribunal e valorizou a forma com que todos, cada qual em sua área de atuação, contribuem para a melhoria da instituição.

As apresentações realizadas no evento seguem anexas à presente ata, para verificação dos demais dados e informações acima expostos.



Documento assinado eletronicamente por **PABLO ARAGÃO LIMA, Secretário(a)**, em 24/06/2025, às 15:54, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **RODOLFO FRANCISCO CASTRO PACHECO, Secretário(a)**, em 24/06/2025, às 16:18, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA CAROLINA SILVA COSTA, Secretário(a)**, em 24/06/2025, às 17:01, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CRISTIANA MARTINS GUALBERTO RIBEIRO, Juíza Auxiliar da Presidência**, em 24/06/2025, às 17:18, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA MÁRCIA PASSARINI DE RESENDE, Secretário(a)**, em 25/06/2025, às 08:24, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ OTÁVIO VIAL, Secretário(a)**, em 25/06/2025, às 10:02, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LARA MARINA FERREIRA, Técnico Judiciário**, em 25/06/2025, às 10:41, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **BRENO MURARI MAGNANI MACHADO, Coordenador(a)**, em 25/06/2025, às 10:56, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CASSIANA LOPES VIANA, Diretor(a) Geral**, em 25/06/2025, às 16:31, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **JULIO CESAR LORENS, Presidente**, em 26/06/2025, às 12:53, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **VALÉRIA AZZI, Chefe de Seção**, em 26/06/2025, às 14:37, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA ELIZA PANDOLFI DE ABREU, Coordenador(a)**, em 26/06/2025, às 23:39, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO DE FARIA NETO, Coordenador(a)**, em 30/06/2025, às 14:35, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **FLÁVIO AUGUSTO NANNETTI CAIXETA, Coordenador(a)**, em 07/07/2025, às 17:14, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARIA SANDRA CORDEIRO AZEVEDO FREIRE, Chefe de Seção**, em 07/07/2025, às 17:24, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **WELLERSON RUBENS DE AMARANTE, Secretário(a)**, em 07/07/2025, às 21:47, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ROSIANE MARIA PEREIRA GARCIA, Coordenador(a)**, em 08/07/2025, às 17:24, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CARLOS DONIZETTI FERREIRA DA SILVA, Juiz(a) Membro da Corte**, em 08/07/2025, às 17:30, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **PRISCILA LADEIRA ROBINI, Técnico Judiciário**, em 09/07/2025, às 18:18, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **TÂNIA MARA CORDEIRO, Coordenador(a)**, em 09/07/2025, às 18:26, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LUCIANA MENDES BRAGA, Chefe de Seção**, em 21/07/2025, às 17:28, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.tre-mg.jus.br/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&acao\\_origem=documento\\_conferir&lang=pt\\_BR&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.tre-mg.jus.br/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **6496273** e o código CRC **52070CB3**.