



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MINAS GERAIS
AV. PRUDENTE DE MORAES, 280 - Bairro CIDADE JARDIM - CEP 30380000 - Belo Horizonte - MG

ATA

REUNIÃO DO CONSELHO DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA DO TRE-MG

DATA: 24/02/2022

HORÁRIO - Início: 10h:30min - **Término:** 12h:00min

LOCAL: Sala Multimídia

PAUTA:

- 1) Introdução CCGE
- 2) Resultados gerais do sexênio – Planejamento Estratégico 2016-2021
- 3) Detalhamento – Resultados 2021

PARTICIPANTES:

Desembargador Marcos Lincoln dos Santos (Presidente)
Desembargador Maurício Torres Soares (Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral)
Dr. Paulo de Tarso Tamburini Souza (Juiz Auxiliar da Presidência)
Dra. Cristiana Martins Gualberto Ribeiro (Juíza Auxiliar da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral)
Maurício Caldas de Melo (Diretor-Geral)
Ana Carolina Silva Costa (SOF)
Adriana Mafra de Oliveira (SJU)
Adriana Mendonça Cony Dantas (EJE)
Ana Márcia Passarini de Resende (CGE)
Ana Eliza Pandolfi de Abreu (SGE)
Bethânia Meneses de Andrade (CCS)
Cassiana Lopes Viana (SCRE)
Flávio Augusto Nannetti Caixeta (CEO)
Glaysson Gomes Rocha (STI)
Heleno Ribeiro de Melo Oliveira (SGA)
Henrique Salvador Neves Gomes (SGP)
Luiz Otávio Vial (SGS)

Demais participantes:

Breno Murari Magnani Machado (SEPLE)

Graziela Regina da Silva (CGE)
Kelly Flávia Silva Duarte (GPRES)
Luciana Silva Araújo (APRES)
Renata Couto Lessa Lima (CAU)
Tânia Sueli de Almeida Macedo (NACEL)
Vanessa Loureiro Silva (SEPLE)

PONTOS DISCUTIDOS:

I – Abertura dos trabalhos

O Presidente do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais, Desembargador Marcos Lincoln, deu início à reunião do Conselho de Governança e Gestão Estratégica – CGGE – agradecendo a participação dos (as) magistrados (as) e servidores (as) presentes no encontro.

O Desembargador Marcos Lincoln disse que o propósito da reunião era dar cumprimento às competências do Conselho de Governança e Gestão Estratégica do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais, avaliando os resultados obtidos pela Justiça Eleitoral de Minas Gerais em relação à implementação de seus planos institucionais, em especial de seu Planejamento Estratégico e das Metas Nacionais estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça – CNJ.

O Presidente ressaltou a importância dessa análise para fecharmos o ciclo 2016-2021 e iniciarmos o novo ciclo buscando o aperfeiçoamento contínuo dos processos de trabalho do Tribunal. O Presidente concedeu a palavra ao Desembargador Maurício Torres Soares, Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral do TRE-MG.

O Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral de Minas Gerais, Desembargador Maurício Torres Soares, agradeceu a presença dos (as) magistrados (as) e servidores (as) na reunião e disse considerar muito importante tomar conhecimento da avaliação e monitoramento que acontecem nas Reuniões de Análise da Estratégia – RAEs. Agradeceu o empenho de cada servidor do Tribunal, ressaltando que o TRE-MG é um tribunal de excelência e que devemos isso aos servidores que estão na linha de frente.

O Desembargador Marcos Lincoln passou a palavra para Ana Márcia Passarini, Coordenadora de Gestão Estratégica do Tribunal.

Ana Márcia agradeceu a presença dos magistrados (as) e servidores (as) e apresentou os temas que seriam tratados na reunião: uma breve introdução sobre o Conselho de Governança e Gestão Estratégica, resultados gerais do sexênio 2016-2021 e o detalhamento dos resultados apurados em 2021.

II – O Conselho de Governança e Gestão - CGGE

Ana Márcia informou que alguns resultados foram destacados para a apresentação, tendo em vista o grande número de indicadores do PETRE (27, ao todo), e que dúvidas específicas poderiam ser tratadas em reuniões setoriais com a CGE, caso necessárias. Relembrou

rapidamente as competências do CGGE e enfatizou sua atribuição de avaliação periódica dos resultados do Tribunal em relação ao seu Planejamento Estratégico.

Ana Márcia informou que em abril/2022 haverá outra reunião do Conselho de Governança e Gestão Estratégica para avaliação de cenários neste ano eleitoral e para ciência e acompanhamento dos requisitos do Prêmio CNJ de Qualidade 2022, cujas regras ainda não foram publicadas por aquele Conselho. Ana Márcia concedeu a palavra ao chefe da Seção de Planejamento e Estatística, Breno Machado.

III – Resultados gerais do sexênio – Planejamento Estratégico 2016-2021

Breno Machado iniciou sua apresentação mostrando o painel de acompanhamento do PETRE 2016-2021 disponibilizado na internet e na intranet, na página TRE em Números (<https://www.tre-mg.jus.br/o-tre/planejamento-estrategico/tre-mg-em-numeros>).

Demonstrou como é possível, por meio desse painel (<https://bit.ly/painel-PETRE-TREMG>), visualizar o detalhamento do Planejamento Estratégico do Tribunal. Breno disse que será disponibilizado, a partir de março/2022, em substituição, o acompanhamento dos indicadores do PETRE 2021-2026 no painel. Além disso, exibiu a página com as demais informações do PETRE 2021-2026, cuja consulta já está disponível na internet e intranet (<https://www.tre-mg.jus.br/o-tre/governanca-e-gestao/planejamento-estrategico-1>).

Breno Machado fez um comparativo entre o PETRE 2016-2021 e o PETRE 2021-2026. Explicou que no ciclo anterior havia três perspectivas, dez objetivos e 27 indicadores. O PETRE do novo ciclo conta com quatro perspectivas, onze objetivos e 32 indicadores.

Breno Machado apresentou os resultados gerais do sexênio 2016-2021 ressaltando que, de forma geral, os resultados alcançados foram muito bons, sendo os percentuais de cumprimento totais (média do cumprimento dos indicadores, em comparação às metas estabelecidas) acima de 80% em todos os anos do ciclo, com menor resultado em 2016 (84,26%) e maior resultado em 2020 (93,51%). Disse ser natural a existência de alguns resultados aquém da meta estabelecida, considerando-se que a análise mais importante refere-se justamente à oportunidade de melhoria ao longo dos anos

IV – Detalhamento – Resultados 2021

Breno Machado apresentou o detalhamento dos resultados obtidos em 2021. Explicou que, dos 27 indicadores do PETRE no ano de 2021, três não foram mensurados, seis não tiveram as metas alcançadas e dezoito foram cumpridos. Além disso, o percentual de cumprimento geral (em comparação às metas) em 2021 foi elevado, 93,37%.

Breno ressaltou que na página do relatório anual dos indicadores, disponível na internet e intranet (bit.ly/PETRE-2016-2021), há uma análise da área técnica responsável pelos indicadores, justificando o resultado alcançado.

Explicou ainda que alguns indicadores foram fortemente impactados pela situação de pandemia e por outros fatores externos e, por isso, é importante conhecer e considerar a justificativa apresentada pela área responsável por cada indicador.

O Chefe da Seção de Planejamento e Estatística reforçou a necessidade e importância de a estratégia do Tribunal ser mais conhecida pelos (as) servidores (as) e magistrados (as), o que já está sendo favorecido pelo trabalho de desdobramento do Planejamento Estratégico já

iniciado em algumas secretarias, o que irá facilitar o acompanhamento do planejamento dentro de cada área.

Na sequência, foram apresentados os resultados detalhados de 14 indicadores do PETRE 2016-2021, bem como uma avaliação dos resultados do ciclo para cada objetivo estratégico. Todos os valores e análises debatidos podem ser consultados na apresentação disponibilizada (anexo I).

Breno agradeceu a presença de todos e abriu espaço para dúvidas.

O Presidente, Desembargador Marcos Lincoln, parabenizou o Chefe da Seção de Planejamento e Estatística e sua equipe. Solicitou ao Breno Machado que fizesse uma síntese comparativa entre os resultados de 2020 e 2021.

Breno Machado atendeu à demanda do Presidente abrindo o painel de acompanhamento do PETRE, na intranet, e destacando os principais indicadores.

Ana Márcia propôs encaminhar ao Presidente, por escrito, a análise dos principais resultados, conforme solicitado.

V – Encerramento

Ana Márcia agradeceu a presença dos participantes da reunião e destacou que, com relação ao novo ciclo de planejamento (2021-2026), a CGE iria procurar algumas unidades para tratar das bases de apuração dos novos indicadores estabelecidos no PETRE

O Presidente também agradeceu a presença de todos (as) e encerrou o encontro.

Eu, Graziela Regina da Silva, redigi a presente ata em 24 de fevereiro de 2022.



Documento assinado eletronicamente por **GRAZIELA REGINA DA SILVA, Analista Judiciário**, em 15/03/2022, às 14:28, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **VANESSA LOUREIRO SILVA, Analista Judiciário**, em 15/03/2022, às 14:37, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **BRENO MURARI MAGNANI MACHADO, Chefe de Seção**, em 15/03/2022, às 14:40, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CRISTIANA MARTINS GUALBERTO RIBEIRO, Juiz(a) Auxiliar da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral**, em 15/03/2022, às 15:03, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA MAFRA OLIVEIRA, Secretário(a)**, em



15/03/2022, às 15:08, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CASSIANA LOPES VIANA, Titular da Secretaria da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral**, em 15/03/2022, às 15:09, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA CAROLINA SILVA COSTA, Secretário(a)**, em 15/03/2022, às 15:40, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MAURICIO TORRES SOARES, Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral**, em 15/03/2022, às 16:08, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LUCIANA SILVA ARAÚJO, Analista Judiciário**, em 15/03/2022, às 16:18, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA ELIZA PANDOLFI DE ABREU, Secretário(a)**, em 15/03/2022, às 17:52, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **HELENO RIBEIRO DE MELO OLIVEIRA, Analista Judiciário**, em 15/03/2022, às 18:33, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA MÁRCIA PASSARINI DE RESENDE LADEIRA, Coordenador(a)**, em 15/03/2022, às 18:57, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **RENATA COUTO LESSA LIMA, Coordenador(a)**, em 16/03/2022, às 12:21, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **KELLY FLAVIA SILVA DUARTE, Chefe de Gabinete da Presidência**, em 16/03/2022, às 14:15, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARCOS LINCOLN DOS SANTOS, Presidente**, em 16/03/2022, às 14:15, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ OTÁVIO VIAL, Secretário(a)**, em 17/03/2022, às 09:42, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **GLAYSSON GOMES ROCHA, Secretário(a)**, em 17/03/2022, às 14:19, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **BETHANIA MENESES DE ANDRADE, Coordenador(a)**, em 17/03/2022, às 20:55, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **TÂNIA SUELI DE ALMEIDA MACEDO, Analista Judiciário**, em 21/03/2022, às 14:49, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MAURÍCIO CALDAS DE MELO, Diretor(a) Geral**, em 25/03/2022, às 16:58, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA MENDONÇA CONY DANTAS, Chefe de Seção**, em 28/03/2022, às 18:12, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **HENRIQUE SALVADOR NEVES GOMES, Coordenador(a)**, em 28/03/2022, às 18:14, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **PAULO DE TARSO TAMBURINI SOUZA, Juiz Auxiliar da Presidência**, em 29/03/2022, às 10:55, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **FLÁVIO AUGUSTO NANNETTI CAIXETA, Coordenador(a)**, em 18/04/2022, às 14:58, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.tre-mg.jus.br/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **2552715** e o código CRC **54756349**.