

REUNIÃO DO CONSELHO DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA DO TRE-MG

Data / Horário	8 de abril de 2021 Início: 16h Término: 17h:30min
Local	Reunião virtual
Pauta	I. Apresentação dos resultados do PETRE 2020
Participantes	<p>Desembargador Alexandre Victor de Carvalho (Presidente) Desembargador Marcos Lincoln dos Santos (Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral) Desembargador Octavio Bocalini Desembargador Maurício Torres Dr. Joemilson Donizetti Lopes (Juiz Auxiliar da Presidência) Dr. Paulo de Tarso Tamburini Souza (Juiz Auxiliar da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral) Maurício Caldas de Melo (Diretor-Geral) Ana Márcia Passarini de Resende Ladeira (CGE) Flávio Ribeiro Notini de Freitas (SGA) Júlio César Diniz Rocha (CEP – representante da SGI) Ana Carolina Silva Costa (SOF) Cassiana Lopes Viana (SCRE) Luiz Otávio Vial (SGS) Marco Aurélio Neto (SJU) Eliane Andrade Braga Ivo (SGP) Glaysson Gomes Rocha (STI) Antonio de Faria Neto (CCS)</p> <p>Demais participantes: Breno Murari Magnani Machado (SEPLE) Alexandre Henrique Martins (SEPLE) Bethânia Meneses de Andrade (SEPLE) Lívia Duarte Octaviano de Oliveira (SEPLE) Renata Couto Lessa Lima (CCI) Heleno Ribeiro de Melo Oliveira (GSGA)</p>

I – Abertura dos trabalhos

O Presidente do TRE-MG, Desembargador Alexandre Victor de Carvalho, deu início à reunião do Conselho de Governança e Gestão Estratégica – CGGE – agradecendo a participação dos magistrados e servidores presentes no encontro. Destacou a importância da realização da reunião para apresentar os resultados do Planejamento Estratégico do TRE-MG (PETRE) no período entre 2016-2020. Enfatizou também o bom resultado obtido em 2020, mas avaliou que sempre é importante o movimento de melhoria contínua.

Após informar que o relatório em questão está disponível para consulta por toda a sociedade no Portal do TRE-MG, o Presidente passou a palavra ao Diretor-Geral, Maurício Melo.

O Diretor-Geral salientou que a Reunião de Análise da Estratégia (RAE) é uma demanda provocada pelo CNJ para realização de eventos para avaliação do desempenho dos Tribunais. Citou a dificuldade para realização do evento no último quadrimestre de 2020 devido aos protocolos de segurança do Tribunal quanto à pandemia. Além disso, informou que o TRE-MG está em período de revisão do planejamento estratégico e destacou a pesquisa disponibilizada para o público interno e externo com o objetivo de aprimorar essa ferramenta de gestão.

Após apresentar as dificuldades enfrentadas pelo Tribunal em 2020, com os reflexos da pandemia pela COVID-19, eleições e restrições orçamentárias e de pessoal, concedeu a palavra à Coordenadora de Gestão Estratégica (CGE), Ana Márcia Passarini.

Ana Márcia agradeceu a presença dos magistrados e servidores e informou aos participantes sobre a Resolução CNJ nº 325/2020, que instituiu a Estratégia Nacional do Poder Judiciário entre 2021 e 2027. A norma citada endossa a importância da avaliação do planejamento estratégico dos tribunais por meio das RAE. A Coordenadora enfatizou que a realização da reunião é um dos quesitos de avaliação no Prêmio CNJ de qualidade e informou que as duas próximas reuniões ocorrerão em junho/2021 e agosto/2021.

A Coordenadora da CGE reforçou a importância da pesquisa de avaliação e revisão do PETRE para o próximo sexênio.

Após essa conclusão, passou a palavra ao chefe da Seção de Planejamento e Estatística (SEPLE/CGE), Breno Machado.

II – Planejamento Estratégico

Breno Machado abriu sua fala agradecendo a presença de todos os participantes na reunião. Em seguida, apresentou os resultados do PETRE-2020, ano em que, apesar das dificuldades decorrentes da pandemia, o TRE alcançou o melhor desempenho desde 2016 (com 93,92% de cumprimento). Além disso, divulgou ao Relatório Anual

do PETRE 2020, que foi desenvolvido com o *software* Power BI e está disponível na intranet e internet do Tribunal, por meio das páginas do Planejamento Estratégico.

Breno Machado começou a apresentar os indicadores do PETRE a partir da perspectiva Sociedade. Essa perspectiva é representada pelo "Objetivo estratégico 1 – Garantia dos direitos da Cidadania", que conta com 5 (cinco) indicadores, dos quais 4 (quatro) foram apurados em 2020. Dentre esses indicadores, destacaram-se o Tempo médio de resposta a contatos dirigidos à Ouvidoria (indicador 2) e o Índice de instalações físicas adequadas à pessoa com mobilidade reduzida (indicador 4), ambos com 130,36% e 109,79% de cumprimento, respectivamente. Sobre o indicador 4, o Diretor-Geral destacou que são avaliados todos os imóveis próprios e locados pelo Tribunal.

Na perspectiva Processos Internos, Breno Machado demonstrou a composição dos 4 (quatro) objetivos estratégicos e dos 9 (nove) indicadores estratégicos. Enfatizou os resultados dos indicadores "7 – Índice de execução do plano anual de auditoria", "25 – Índice de julgamento dos processos relativos à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais", "8 – Índice de conclusão de processos de aquisição de bens e contratação de serviços no prazo padrão", "9 – Percentual de eleitores com cadastro biométrico", "11 – Índice de julgamento de processos de conhecimento" e "13 – Taxa de julgamento de processos antigos". Esses indicadores alcançaram os seguintes percentuais de cumprimento em 2020:

Indicador	Percentual de Cumprimento
07	61,22%
25	0%
08	89,94%
09	107,26%
11	95,96%
13	92,64%

Breno Machado informou que o indicador "6 – Índice de execução do plano anual de auditoria nos partidos políticos" – não é mais aferido pelo PETRE, pois as ações que mediam esse índice não são mais executadas pela Secretaria de Gestão da Informação (SGI). Sobre os indicadores judiciais, salientou a utilização do sistema Atena para coleta dessas estatísticas e que os dados estão sendo depurados pelas áreas pertencentes ao Grupo Intersectorial DATAJUD.

A respeito do indicador 8, o Diretor-Geral chamou a atenção para a nova lei de aquisições, que pode impactar o prazo de execução das licitações do Tribunal. Além disso, sobre o indicador 9, informou que o TRE-MG está em tratativas com o TSE para viabilizar a importação do banco de dados do Detran e assim alavancar o cadastro biométrico dos eleitores de Minas Gerais.

Por fim, Breno Machado destacou os seguintes indicadores da perspectiva Recursos:

Indicador	Percentual de Cumprimento
15 – Índice de absenteísmo por doença	139,44%
16 – Índice de execução de ações para desenvolvimento de competências estratégicas	102,56%
19 – Aderência de Execução do Planejamento orçamentário	103,97%
20 – Índice de disponibilidade de serviços essenciais de TI	101,30%
22 – Nível de aderência à política de segurança da informação vigente	126,09%
23 – Índice de adequação das instalações físicas	105,70%
26 – Índice de execução do plano anual de aquisições	100,11%
27 – Índice de aderência ao plano anual de aquisições	152,14%

A respeito desses indicadores, o Diretor-Geral destacou o volume de ações desempenhadas pela TI do Tribunal, pois, no início da pandemia, em tempo exíguo, forneceu acesso remoto aos serviços informatizados para o público interno do TRE-MG de acordo com os protocolos de segurança estabelecidos.

Após a apresentação dos resultados do PETRE, Breno Machado retornou a palavra para a Ana Márcia, para continuidade da reunião.

III – Encerramento

Ana Márcia agradeceu o empenho da equipe da SEPLE na transformação digital do relatório do PETRE e destacou a evolução do monitoramento dos indicadores estratégicos.

Maurício Melo enfatizou o trabalho de melhoria da disponibilização das informações no Tribunal. Assim, esses dados estratégicos embasam a alta gestão para uma melhor tomada de decisões.

O Presidente do Tribunal, Desembargador Alexandre de Carvalho, elogiou a excelência do trabalho apresentado e ressaltou o esforço de todas as unidades do Tribunal para alcançar resultados tão positivos. Disse aos desembargadores Marcos Lincoln e Maurício Torres, que dirigirão o Tribunal nos próximos anos, que eles receberão um Tribunal organizado e com servidores muito comprometidos com o trabalho. O Presidente avaliou positivamente os números apresentados, sendo a sua fala referendada pelo Corregedor Regional Eleitoral e Vice-Presidente, Desembargador Marcos Lincoln, pelos Desembargadores Maurício Torres e Octávio Bocalini. Por fim, o Presidente agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião.