

# Proposta de Plano de Capacitação

Período: 2023 a 2026



# 1 Introdução

É inegável que cada vez mais a evolução tecnológica exige dos profissionais que atuam na área de tecnologia da informação e comunicação uma postura mais ativa e conectada com as rápidas mudanças que, diariamente, transformam processos e serviços.

Ainda que a agilidade do mundo tecnológico traga melhorias para as pessoas e para a sociedade, ela também aponta para a necessidade de formação constante de equipes especializadas e multidisciplinares, capazes de responder aos desafios impostos por essa expressiva expansão. Tudo isso demanda profissionais cada vez mais preparados para lidar com as mudanças.

De outro lado, a sociedade exige respostas rápidas e confiáveis, além de maior eficiência na prestação de serviços por parte das instituições públicas, o que torna necessária a mudança de hábitos, posturas e perspectivas, presentes e futuras capazes de atender, com dinamismo, as demandas cada vez mais complexas da sociedade.

Nesse sentido, percebe-se que as instituições públicas têm se movimentado no sentido de implantar uma cultura que prepare e enxergue o profissional de TIC como alguém que saiba aliar conhecimentos técnicos e habilidade de gerir negócios, projetos e processos de modo convergente à estratégia institucional, além de buscar ações inovadoras e voltadas à otimização de tempo e de recursos.

# 2 Objetivo

O Plano de Capacitação da Secretaria de Tecnologia da Informação tem por objetivo **planejar, orientar, priorizar e monitorar** as atividades de capacitação para servidoras e servidores da Secretaria de Tecnologia da Informação – STI, com vistas à formação continuada para o desenvolvimento e aperfeiçoamento de competências técnico-profissionais e a aquisição de conhecimentos relativos a novas tecnologias, técnicas e ferramentas que assegurem a eficiência, eficácia, efetividade e economicidade no desempenho das atividades de TIC, bem como no cumprimento dos objetivos estratégicos institucionais.



# 3 Justificativa

A área de tecnologia da informação e comunicação é cada vez mais demandada não só nas organizações privadas, mas no âmbito das instituições públicas, vez que tem sido enormemente exigida quanto à prestação de serviços ágeis, seguros e que atendam, de modo satisfatório, as rápidas mudanças da sociedade.

Ao mesmo tempo, os crimes cibernéticos têm crescido exponencialmente em todo o mundo, implicando em vazamento de informações, roubo e sequestro de dados, o que se torna cada dia mais comum também no Brasil, segundo país com maior número de ilícitos nesse campo. Isso traz inúmeros prejuízos a pessoas e instituições, não só no aspecto financeiro, mas também moral e de imagem, requerendo ações preventivas e combativas, no sentido de monitorar e evitar esse tipo de ataque.

A Justiça Eleitoral, por exemplo, possui um dos maiores bancos de dados do país, com registros pessoais e biométricos de milhões de eleitores, além de informações processuais sigilosas. Do mesmo modo, toda a tecnologia e uso de informações envolvidas no processo eleitoral e, principalmente, na preparação do processo eleitoral, acabam por se tornar alvo de interesse de hackers e pessoas criminosas.

Nos últimos anos, esse interesse tem se agigantado, inclusive com registro de tentativas de invasão que, mesmo não tendo logrado êxito, colocam em xeque a confiança da população na segurança e integridade dos dados manuseados pela Justiça Eleitoral, principalmente em relação ao sigilo do voto.

Do lado dos usuários (servidores, magistrados e colaboradores), também importa a prevenção aos crimes cibernéticos, por meio do desenvolvimento de atitudes voltadas à proteção das informações com as quais eles lidam diariamente, o que envolve o estímulo ao uso consciente e responsável da rede de dados da instituição.

É sabido que são as pessoas que fomentam os resultados de empresas e instituições e que é por meio do seu desenvolvimento, dos talentos criados e do engajamento de funcionários e servidores que se alcançam os objetivos institucionais e, conseqüentemente, as metas de crescimento. Daí a necessidade de as instituições formarem um corpo técnico preparado para as rápidas transformações tecnológicas e para a proposição de soluções inovadoras que impulsionem uma prestação jurisdicional célere e eficiente.

No entanto, observa-se que profissionais com o perfil desejado, ou estão bem posicionados no mercado ou, no caso de servidores públicos, necessitam de constante aperfeiçoamento para atuarem de forma assertiva e rápida. Tal formação exige tempo, recursos e bom nível de maturidade profissional.

Não por acaso, o principal objetivo da Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário, instituída pelo CNJ por meio da Resolução nº 370/2021, é impulsionar a governança ágil e a transformação digital com a adoção de serviços e soluções inovadoras.

Os objetivos estratégicos da referida Resolução, distribuídos em três perspectivas, estabelecem relações diretas e transversais com a área de TIC, conforme abaixo, reforçando a importância de um corpo técnico bem preparado e maduro, capaz de implementar as mudanças necessárias e alinhadas às estratégias nacionais e institucionais.

Vejamos as três perspectivas da Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário:



**a) Sociedade:**

Objetivo 1: Aumentar a Satisfação dos Usuários do Sistema Judiciário;

**b) Aprendizado e Crescimento:**

Objetivo 3: **Reconhecer e Desenvolver as Competências dos Colaboradores;**

Objetivo 4: Buscar a Inovação de Forma Colaborativa;

**c) Processos Internos:**

Objetivo 5: Aperfeiçoar a Governança e a Gestão;

Objetivo 6: Aprimorar as Aquisições e Contratações;

Objetivo 7: Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados;

Objetivo 8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas.

Nesse sentido, um dos passos para o cumprimento de tal exigência é apontado pela própria Resolução, em seu artigo 27, que assim determina:

“Deverá ser elaborado, implantado e divulgado o Plano Anual de Capacitações de TIC para desenvolver as competências gerenciais e técnicas necessárias à operacionalização da governança, gestão e atualização tecnológica, utilizando as ferramentas de capacitação disponíveis...” (grifos acrescidos)

A resolução define, ainda, nos parágrafos primeiro e segundo do citado artigo, que a área de TIC ficará responsável pelo acompanhamento e desenvolvimento das lacunas de competências identificadas nos seus servidores e que seu Plano de Capacitação deverá ser publicado e atualizado periodicamente no Repositório Nacional.

Veja-se, também, que a Política e as Diretrizes para o Desenvolvimento de Pessoal da Administração Pública Federal, instituídas pelo Decreto nº 9.991/2016, enfatizam a relação entre o desenvolvimento das pessoas e a qualidade dos serviços, nos termos de seu artigo 1º, cujas finalidades são:

I – melhoria da eficiência, eficácia e qualidade dos serviços públicos prestados ao cidadão;

II – desenvolvimento permanente do servidor público;

III – adequação das competências requeridas dos servidores aos objetivos das instituições;

IV – divulgação e gerenciamento das ações de capacitação; e

V – racionalização e efetividade dos gastos com capacitação.

De outro lado, um dos princípios que regem o Programa Permanente de Capacitação e Desenvolvimento dos Servidores da Justiça Eleitoral, instituído por meio da Resolução-TSE nº 22.572/2007, enfatiza, em seu artigo 5º, inciso IV:

“a prática educacional que incentiva a inovação e a participação, assegurando a transferência efetiva do aprendizado e possibilitando o desenvolvimento de competências num processo de melhoria contínua”.

Ainda, um dos objetivos do Plano Anual de Capacitação do TRE-MG (conforme Portaria PRE nº 402/2021, artigo 2º, inciso V) é: “suprir lacunas de desempenho apresentadas pelo servidor na realização de suas atividades”.

Tudo isso converge para a finalidade essencial do Poder Judiciário brasileiro que, para garantir os direitos dos cidadãos, precisa ser cada vez mais dinâmico e adaptado às constantes mudanças, apresentando respostas rápidas, eficientes e confiáveis na prestação de seus serviços.

Assim, a busca pela qualidade dos serviços tem direcionado um movimento geral e consistente com vistas ao alinhamento das práticas de Gestão de Pessoas e do Planejamento Estratégico das organizações, a fim de concentrar esforços e investimentos nas equipes, de modo que produzam os resultados que a instituição espera e que a sociedade tem direito a receber.

Na busca constante pelo aperfeiçoamento da gestão pública e dos serviços prestados aos cidadãos, o Conselho Nacional de Justiça (CNJ) vem preconizando a adoção de boas práticas de gestão, inclusive aquelas pertinentes às capacitações de servidores, como pode ser visto no art. 15 da Resolução CNJ nº 211/2015.

Dessa forma, é imprescindível o estabelecimento de um plano de capacitação direcionado e dinâmico que leve em conta todas as variáveis acima expostas, sobretudo considerando que as tecnologias e ferramentas mudam e evoluem rapidamente, requerendo novas capacitações e atualização de conhecimento.

# 4 Público alvo

Servidoras e servidores lotados na  
Secretaria de Tecnologia da  
Informação.





# 5 Normativos norteadores

- Resolução TSE nº 22.572, de 16 de agosto de 2007: Dispõe sobre o Programa Permanente de Capacitação e Desenvolvimento dos Servidores da Justiça Eleitoral.
- Resolução CNJ 370, de 28 de janeiro de 2021: Estabelece a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD) para o sexênio 2021-2026, em harmonia com os macrodesafios do Poder Judiciário, em especial com o que estabelece o “Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e a Proteção de Dados”.
- Resolução TRE nº 1.187, de 1º de julho de 2021 (e alterações): Institui o Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC – para o período de 2021-2026, no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais.
- Portaria PRE nº 402/2021/TREMG: Dispõe sobre as diretrizes de capacitação e sobre a elaboração do Plano Anual de Capacitação do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais.

# 5 Normativos norteadores

- Resolução TRE-MG nº 1.240/2023: Regulamenta a Política de Segurança da Informação no Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais;

- Resolução TRE-MG nº, 1.239/2023: Institui a Política de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação- TIC do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais.

## PLANO DE CAPACITAÇÃO STI/2025 – PLATAFORMA UDEMY

Nome do curso da plataforma
Administration of Active Directory and Windows Server (2024)
Aprenda Manutenção de Nobreaks (235)
Azure para iniciantes - Domine a nuvem da Microsoft
COBIT® 2019 Foundation - official, accredited
Especialização em Active Directory - Windows Server 2022
Especialização em Active Directory - Windows Server 2022
Exchange Server & Exchange Online course with hands on demos
Formação Cientista de Dados: O Curso Completo - 46h 16m
Formação Completa Inteligência Artificial e Machine Learning
Formação em Redes de Computadores Módulo 2
Governança de TI e Gestão de Riscos (2024)
Inteligência Artificial e Machine Learning
IT Governance Management: Governança de TI
IT Service Management: Gestão de serviços de TI (ITSM/GSTI)
IT Support Management: Central de Serviços de TI
Java COMPLETO Programação Orientada a Objetos + Projetos
JavaScript
Linux
Manual de sobrevivência do analista de suporte
Manual Prático do Deep Learning - Redes Neurais Profundas
Mastering DNS on Windows Server
Microsoft Azure Infraestrutura - Curso completo
Montagem e manutenção de Computador do ZERO (2321)
Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos
Preparatório para Certificação PMP® - PMBOK® 7a ed
Python
Rede de Computadores para Iniciantes
Redes Para Segurança da Informação
Redes TCP/IP
Suporte Técnico na Prática
Web Server IIS Mastery Course
Windows Server 2016 + PowerShell + Hyper-V Server + Cluster
Administração de Servidores e Serviços de Rede
Computação em Nuvem (Cloud Computing): Essencial
Engenharia de Redes
Linux Completo + Servidores
Microsoft Azure
Fundamentos de Ethical Hacking
G Suite do Google
Introdução ao Prompt Engineering com Chat GPT
Microsoft Azure - Certified AZ-900
Active Directory e Políticas de Grupo no Windows Server 2019
Amazon Web Services (AWS): Essencial
Análise de Custos na Gestão de Processos (BPM)
Análise e Diagnóstico de Processos com BPM e BPMN
Aprenda a implantar estratégia com o balanced scorecard

<b>Aprenda análise de custos de processos e como otimizar (BPM)</b>
<b>Automação de Processos no Bizagi</b>
<b>AWS do zero: aprenda nuvem com cenários reais</b>
<b>Básico ao Avançado - O curso Completo de Macros e VBA Excel</b>
<b>Big Data e Inteligência Artificial: Domine os Fundamentos!</b>
<b>Build Solutions with Power Apps, Power Automate &amp; SharePoint</b>
<b>Certificação UX UI DESIGN FIGMA + inteligência Artificial</b>
<b>Chat GPT, Chat GPT plus e IA generativa para professores</b>
<b>ChatGPT Avançado</b>
<b>ChatGPT Completo: Domine Chat GPT e Inteligência Artificial</b>
<b>ChatGPT e Chat GPT Plus</b>
<b>Como estabelecer e analisar indicadores de desempenho</b>
<b>Complete Guide to Elasticsearch</b>
<b>Computação em Nuvem Amazon AWS para Iniciantes</b>
<b>Comunicação e Oratória   O Guia COMPLETO</b>
<b>Curso Completo de Design de Interface   20 projetos +4 Bônus</b>
<b>Curso de Data Science com Python baseado em projetos</b>
<b>Curso de Língua Portuguesa: Gramática Completa</b>
<b>Curso de Segurança em Nuvem</b>
<b>Curso de Zabbix 7! Completo e atualizado v2025!</b>
<b>Curso Excel completo do básico ao avançado</b>
<b>Curso React + Redux: Fundamentos e 2 Apps do Absoluto ZERO!</b>
<b>Database Engineer/DBA - (PostgreSQL, IBM-DB2, MariaDB,NoSQL)</b>
<b>Deep Learning com Python de A a Z - O Curso Completo [2024]</b>
<b>Desenvolvendo Dashboards em Python</b>
<b>DevOps Ninja: Docker, Kubernetes e Rancher</b>
<b>Do Básico ao Avançado o Curso Completo de Pacote Office</b>
<b>Docker - Fundamentos</b>
<b>Dominando Microsoft Project - O curso definitivo</b>
<b>Dominando Zabbix do básico ao avançado</b>
<b>Entendendo e documentando REST / RESTful APIs</b>
<b>Estatística para Análise de Dados com Python</b>
<b>Estratégia e Planejamento Pre-OKR</b>
<b>Excel essencial para iniciantes + conteúdo extra</b>
<b>Excelência em Gestão da Qualidade e Metodologia Lean 6 Sigma</b>
<b>Formação Completa Inteligência Artificial e Machine Learning</b>
<b>Formação de Analista de Processos de Serviços de TI</b>
<b>Fundamentos da Liderança e como fazer Gestão de Pessoas</b>
<b>Fundamentos de Expressões Regulares (Regex)</b>
<b>Gerenciamento de Processos (BPM)</b>
<b>Gerenciamento de Riscos</b>
<b>Gestão Ágil com Scrum</b>
<b>Gestão Ágil com Scrum, Kanban &amp; Nexus: O Guia Definitivo</b>
<b>Gestão da Inovação e Processos de Criatividade</b>
<b>Gestão de Conflitos para Equipes (Liderança e Gerenciamento)</b>
<b>Gestão de Processos: Como implantar, conduzir e melhorá-los</b>
<b>Git Completo: Do Básico ao Avançado</b>
<b>GMail - Curso completo</b>
<b>GNS3</b>
<b>Google Drive curso completo</b>

Google Drive curso completo passo a passo atualizado
Governança Corporativa e Nova Administrativa: Gestão responsável de A a Z
Governança de Dados
Governança de TI, Gestão de Riscos e ITIL (2024)
Governança, Gestão de Riscos e Gestão de Ativos de TI (ITAM)
Hacker Ético Profissional com Kali Linux v2023
High Availability cluster with PROXMOX and CEPH
INTELIGÊNCIA EMOCIONAL: Como lidar com pessoas difíceis
Introdução prática à Análise de Sentimentos em Python
IT Governance Management: Governança de TI
IT Security Specialist
IT Service Management: Gestão de serviços de TI
Kanban: O Guia completo
KPI - Indicadores de Desempenho - Curso Completo
Liderança e Gestão de Pessoas   Formação COMPLETA
LLMs: Domine GPT, Gemini, BERT e Muito Mais (2024)
LPI Linux Essentials: Preparatório para a Certificação
Machine Learning com Python
Macros e VBA Excel
Macros VBA para Excel Completo - Construa 7+ Ferramentas
Manutenção de Computadores e Equipamentos de Informática
Master Microservices with SpringBoot,Docker,Kubernetes
Mastering Ansible Automation for Network Engineers
Mastering Aruba AOS-CX: Zero to Hero Course
Microsoft Azure - Certified AZ-900
Microsoft powerpoint super completo do básico ao avançado
Monitoramento avançado de rede com o Zabbix + Grafana
OKR : Metodologia e Aplicação
OKR na Prática
Pacote Office-Microsoft office essencial (13185)
Palo Alto Networks Automation with API, Python & Ansible
Planejamento e Gestão de Projetos COMPLETO
Planejamento Estratégico
Power Apps: Desenvolvimento de Aplicativos Empresariais
Power Automate: do Zero ao Avançado + Sharepoint
Power BI Completo - do básico ao avançado
Preparatório COMPLETO para Certificação PMI-ACP
Programação Shell Script - Automatizando Rotinas no Linux
Project Online - Análise de Portfólio de Projetos
ProxMox - do Zero ao Profissional + Hyper-V Server 2019
Proxmox VE 6 - Virtualization and High Availability Using Proxmox VE 6
ProxMox VE 8: A Comprehensive Virtualization Course 2025
Security+ Sy0-601
SharePoint Online do Básico ao Avançado
Soft-Skills: Liderança de Alto Desempenho
Terraform no Azure - Infraestrutura como Código e DevOps
The Complete Cyber Security Course: Network Security
Ultimate AWS Certified Solutions Architect Associate 2025
VEEAM Backup & Replication V12 course / LAB & VMCE questions
KPI - Indicadores de Desempenho - Curso Completo

Liderança e Gestão de Pessoas   Formação COMPLETA
LLMs: Domine GPT, Gemini, BERT e Muito Mais (2024)
LPI Linux Essentials: Preparatório para a Certificação
Machine Learning com Python
Macros e VBA Excel
Macros VBA para Excel Completo - Construa 7+ Ferramentas
Manutenção de Computadores e Equipamentos de Informática
Master Microservices with SpringBoot,Docker,Kubernetes
Mastering Ansible Automation for Network Engineers
Mastering Aruba AOS-CX: Zero to Hero Course
Microsoft Azure - Certified AZ-900
Microsoft powerpoint super completo do básico ao avançado
Monitoramento avançado de rede com o Zabbix + Grafana
OKR : Metodologia e Aplicação
OKR na Prática
Pacote Office-Microsoft office essencial (13185)
Palo Alto Networks Automation with API, Python & Ansible
Planejamento e Gestão de Projetos COMPLETO
Planejamento Estratégico
Power Apps: Desenvolvimento de Aplicativos Empresariais
Power Automate: do Zero ao Avançado + Sharepoint
Power BI Completo - do básico ao avançado
Preparatório COMPLETO para Certificação PMI-ACP
Programação Shell Script - Automatizando Rotinas no Linux
Project Online - Análise de Portfólio de Projetos
Proxmox - do Zero ao Profissional + Hyper-V Server 2019
Proxmox VE 6 - Virtualization and High Availability Using Proxmox VE 6
Proxmox VE 8: A Comprehensive Virtualization Course 2025
Security+ Sy0-601
SharePoint Online do Básico ao Avançado
Soft-Skills: Liderança de Alto Desempenho
Terraform no Azure - Infraestrutura como Código e DevOps
The Complete Cyber Security Course: Network Security
Ultimate AWS Certified Solutions Architect Associate 2025
VEEAM Backup & Replication V12 course / LAB & VMCE questions

## PLANO DE CAPACITAÇÃO STI/2025 – PLATAFORMA ALURA

Nome do curso da plataforma
Central de Serviços com GLPI
Dart and Flutter: The Complete Developer's Guide
DevOps Ninja: Docker, Kubernetes e Rancher
Excel com IA : mapeando e evoluindo processos
Excel VBA: Criando Formularios para facilitar a entrada de dados nas planilhas
Excel: aprendendo lógica booleana e busca por valores
Formação Adobe Photoshop - 4 Cursos



<b>Git Completo: Do Básico ao Avançado</b>
<b>HTML e CSS: ambientes de desenvolvimento, estrutura de arquivos e tags</b>
<b>Linux - Terminal: aprenda comandos para executar tarefas</b>
<b>Power Apps: descobrindo o poder da automação LowCode</b>
<b>Spring Boot 3: desenvolva uma API Rest em Java</b>
<b>SQL com Oracle Database: manipule e consulte dados</b>

## **DNA - Diagnóstico das Necessidades de Aprendizagem**

<b>Nome do curso da plataforma</b>
<b>Workshops ou congressos sobre segurança cibernética</b>
<b>Workshops e congressos voltados a temas diversos de tecnologia, gestão e segurança da informação</b>
<b>DevOps Ninja: Docker, Kubernetes e Rancher</b>
<b>Cursos, workshops ou congressos nos temas de administração, engenharia e ciência de dados</b>
<b>Cursos, workshops ou congressos relacionados a governança e gestão</b>
<b>Congresso de Gestão de Projetos do PMI</b>
<b>Gerenciamento de Incidentes</b>