



RELATÓRIO DE GESTÃO
DA PRESIDÊNCIA

Desembargador
Maurício Torres Soares

Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais
15 de junho de 2022 a 15 de junho de 2023

É com grande satisfação que apresento as iniciativas e projetos executados pelo Tribunal Regional Eleitoral durante o meu mandato como presidente da instituição, no período de 15 de junho de 2022 a 15 de junho de 2023.

Neste período à frente da Justiça Eleitoral Mineira, ficou evidente o envolvimento e trabalho conjunto de um valioso corpo de pessoas que não mediram esforços para que este TRE-MG pudesse cumprir sua missão institucional. Ao longo desse último ano, pude constatar que tudo o que se faz na Justiça Eleitoral é fruto de muito planejamento e dedicação.

Em 2022, comemoramos os 90 anos da instalação da Justiça Eleitoral no país e, mais uma vez, realizamos eleições limpas, seguras e confiáveis, talvez em um dos momentos mais polarizados e desafiadores da história da instituição. Mas também conseguimos aperfeiçoar a governança e a gestão institucionais. Tudo isso, com certeza, com a marca do trabalho dedicado e competente de todas as servidoras e servidores, magistradas e magistrados, colaboradoras e colaboradores que fazem e transformam continuamente a Justiça Eleitoral em nosso Estado.

Desembargador Maurício Torres Soares
Presidente





1 - Eleições



Em 2022, foram realizadas eleições para cinco cargos: deputado federal, deputado estadual, senador, governador e presidente. Minas Gerais, com 853 municípios e 304 zonas eleitorais, teve pouco mais de 16 milhões de cidadãos aptos a votar nos 2.588 candidatos registrados. A realização das eleições no Estado envolveu aproximadamente 204 mil pessoas, entre servidoras e servidores, magistradas e magistrados, mesárias, mesários e profissionais de apoio, além de mais de 55 mil urnas eletrônicas. No final dos dois turnos, foram mais de 25 milhões de votos apurados.

Eleições em números	
 <p>16.290.870 eleitores</p>	 <p>12.662.040 (1º turno) 12.880.209 (2º turno) votos</p>
 <p>2.588 candidatos registrados</p>	 <p>3.628.830 (1º turno) 3.410.661 (2º turno) abstenção</p>
 <p>9.991 locais de votação</p>	 <p>49.981 seções eleitorais</p>
 <p>55.567 urnas eletrônicas</p>	 <p>555 (1º turno) 388 (2º turno) urnas substituídas</p>



Para que as eleições ocorressem com tranquilidade e a infraestrutura adequada, o TRE assinou 18 convênios, entre os quais se destacam:

- Polícia Militar – segurança do transporte e armazenamento de urnas eletrônicas;
- Cemig – atividades de infraestrutura e suporte relacionadas ao fornecimento de energia elétrica em locais de votação e prédios da Justiça Eleitoral.

Ressalto, também, que as zonas eleitorais firmaram 184 acordos de cooperação técnica com órgãos públicos nos municípios, para atividades diversas relacionadas à organização do pleito.

1.1- Gabinete Institucional de Segurança

O Gabinete Institucional de Segurança (GIS) é instalado em todas as eleições em Minas Gerais, desde 2008, e tem o objetivo de planejar e coordenar todas as ações de segurança no estado, relacionadas ao transporte e armazenamento de urnas eletrônicas; e à segurança de locais de votação, ambientes de atuação da Justiça Eleitoral, servidores, magistrados e demais colaboradores.

Em 2022, o GIS foi ampliado e contou com a participação das seguintes instituições: TRE, Ministério Público Eleitoral, Ministério Público de Minas Gerais, Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública, Polícia Militar, Polícia Civil, Polícia Federal, Polícia Rodoviária Federal, Corpo de Bombeiros, Agência Brasileira de Inteligência (ABIN) e Exército. Bombeiros, ABIN e Exército participaram pela primeira vez desse trabalho conjunto.

Somando-se toda a equipe disponível das forças de segurança, foram aproximadamente 50.000 pessoas trabalhando para garantir um ambiente seguro e tranquilo para a atuação da Justiça Eleitoral e o exercício do voto de todos os cidadãos e cidadãs.

Nos dias do 1º e 2º turnos, equipes de todas as instituições trabalharam juntas em uma central de comando instalada no TRE, de onde monitoravam ambientes e situações em todo o estado. Foi a primeira vez que as forças de segurança trabalharam no mesmo local, facilitando a análise de eventuais ocorrências e tomada de decisões.

Esse trabalho integrado coordenado pelo TRE de Minas foi reconhecido pelo TSE como um modelo a ser seguido em todo o país. Por isso, nos dias 2 e 3 de junho de 2023 foi realizado na capital mineira o **Encontro Nacional de Segurança nas Eleições**. O evento reuniu representantes dos TREs e forças de segurança dos 26 estados e do Distrito Federal, para trocar experiências sobre a segurança nas Eleições 2022, analisar informações registradas no 1º e 2º turnos e elaborar um banco de boas práticas sobre o tema.





Na abertura do Encontro, o ministro Alexandre de Moraes, presidente do TSE, defendeu a integração entre instituições como melhor ferramenta para garantir cada vez mais segurança às eleições no Brasil. O delegado de Polícia Federal Disney Rosseti, secretário de Polícia Judicial do TSE, fez uma apresentação em que compartilhou um pouco da experiência vivenciada no período eleitoral, sob a ótica da segurança institucional. E detalhou alguns dados e informações sobre as ações de segurança das Eleições 2022.

Divididos em cinco grupos de trabalho, os participantes do Encontro puderam trocar experiências e informações sobre a segurança nas Eleições 2022. E elaboraram diversas propostas a serem avaliadas para implantação na preparação das Eleições 2024. Entre elas, a ideia de normatizar a criação de um Gabinete Institucional de Segurança, com composição mínima a ser

observada em todos os estados, para atuação na garantia da ordem pública e realização de eleições seguras.

1.2- Ampliação do teste de integridade da urna eletrônica

Até 2020, em cada turno de votação cinco seções eleitorais de cada estado brasileiro eram sorteadas para ter suas urnas submetidas ao teste de integridade da urna eletrônica. Em 2022, como medida para ampliar a transparência do processo eleitoral, o TSE aumentou o número de urnas submetidas ao procedimento.

Em Minas Gerais, foram 33 seções eleitorais de todas as regiões do estado sorteadas ou indicadas por entidades parceiras da Justiça Eleitoral para o teste de integridade, além de dez para o teste de autenticidade dos sistemas. Para que fosse possível a realização dos testes de forma organizada e segura, o TRE criou a Comissão de Auditoria da Votação Eletrônica (CAVE).



A realização do teste de integridade nas Eleições 2022 pode ser considerada uma das iniciativas mais complexas já realizadas pelo Tribunal, abrangendo desde a logística de busca das urnas em um estado com dimensões continentais até a organização, preparação e coordenação de três ambientes, dois deles localizados fora das dependências do Tribunal (CREA-MG e Colégio Loyola). Além disso, a operação exigiu o treinamento de mais de 200 pessoas, incluindo servidoras e servidores de outros órgãos.

O Tribunal contou com a parceria da Polícia Militar para planejar e executar a logística de recolhimento das urnas e transporte desses equipamentos até a sede do Tribunal, em Belo Horizonte. Esse trabalho teve, inclusive, o uso de aeronaves da Polícia Militar e o rastreamento por GPS, permitindo que os deslocamentos fossem monitorados em tempo real.



Tanto no 1º quanto no segundo turno, a auditoria nos dois ambientes foi transmitida ao vivo no canal do TRE no YouTube, permitindo que qualquer pessoa interessada acompanhasse o procedimento.

1.3- Enfrentamento à desinformação

Em março de 2022, ainda na gestão do desembargador Marcos Lincoln na Presidência, o TRE-MG instituiu o Programa Permanente de Desinformação, com objetivo de prevenir e esclarecer episódios de desinformação a respeito do processo eleitoral e da atuação da Justiça Eleitoral.

Ao longo do segundo semestre, foram realizadas diversas ações de capacitação de servidores e magistrados, ações de cidadania em instituições de ensino e campanhas de esclarecimento à população por meio dos canais oficiais de comunicação do Tribunal. E foram firmados termos de cooperação com quatro entidades para a conscientização de eleitores sobre o tema: Assembleia Legislativa de Minas Gerais, Câmara dos Dirigentes Lojistas de Belo Horizonte, Defensoria Pública do Estado de Minas Gerais e Tribunal de Justiça de Minas Gerais.

Internamente, foi disponibilizado um número de WhatsApp para servidores e magistrados enviarem episódios de desinformação, para os quais a Secretaria de Comunicação Social buscava rapidamente os esclarecimentos necessários.





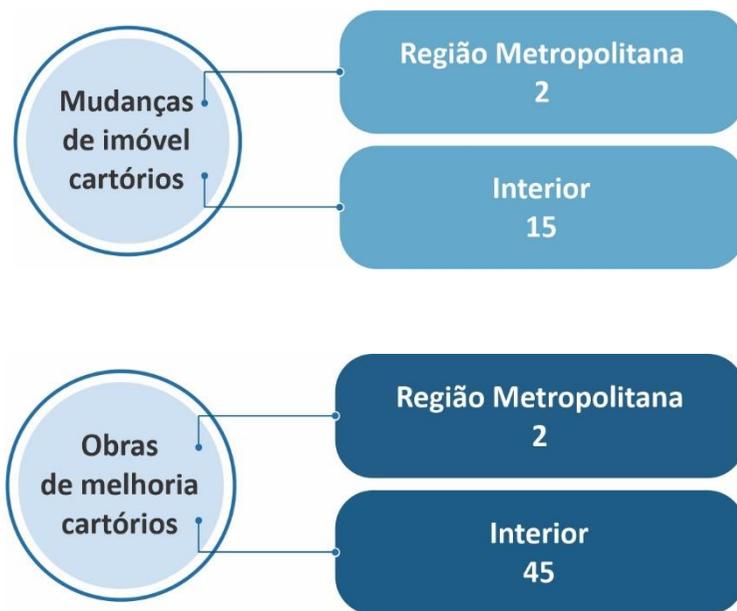
2 - Infraestruttura



O TRE-MG tem uma preocupação constante com a melhoria da infraestrutura de suas unidades, para garantir melhores condições de trabalho a todas as colaboradoras e colaboradores, mais conforto aos cidadãos que buscam atendimento da Justiça Eleitoral, mais qualidade e agilidade na prestação de serviços.

Entre 16 de junho de 2022 e 15 de junho de 2023, o TRE investiu mais de R\$3 milhões em obras nos cartórios eleitorais e unidades administrativas.

	Mudanças	Melhorias
Capital e Região Metropolitana	R\$107.419,30	R\$1.115.669,81
Interior	R\$753.684,09	R\$1.094.801,56



Entre as obras realizadas nas unidades administrativas, destacam-se a o novo leiaute e modernização do 2º, 3º e 4º andares do Edifício Anexo I (Av. Prudente de Moraes, 320), o mais antigo dos prédios ocupados atualmente pelo Tribunal. E a substituição das bancadas de urnas, no Centro de Apoio, contribuindo para a melhoria do trabalho de manutenção das mais de 55 mil urnas eletrônicas armazenadas em Minas Gerais.

Entre as mudanças de sede de zonas eleitorais, as mais relevantes foram aquelas em que as zonas deixaram de ocupar apenas um espaço cedido no Fórum da Comarca para ter um espaço próprio.

- 61ª ZE – Campanha
- 143ª ZE – Jaboticatubas
- 234ª ZE – Rio Casca
- 336ª ZE – Turmalina

Ainda falando em infraestrutura, destaco que, de junho de 2022 a junho de 2023, foram investidos mais de R\$ 13 milhões na aquisição de bens e contratação de serviços para melhorar a estrutura de trabalho nos cartórios e Secretaria e, conseqüentemente, a prestação de serviços ao eleitor.

Gestão da política de segurança da informação e cibernética	R\$7.982.475,88
Computadores e impressoras	R\$3.247.015,00
Outros equipamentos de TI	R\$611.474,08
Móveis	R\$372.943,21
Aparelhos de ar condicionado e bebedouros	R\$503.983,87
Outros itens	R\$393.448,38





3 - Normas editadas



Manter o bom funcionamento do Tribunal e aprimorar a prestação de serviços à sociedade exige constante revisão das normas já em vigor e publicação de novas. Entre 16 de junho de 2022 e 15 de junho de 2023, o TRE-MG havia publicado 224 normas, entre editais, instruções normativas, portarias, portarias conjuntas e resoluções.

Entre todas elas, destacam-se aquelas relacionadas à organização das Eleições 2022 e as seguintes:

- [Resolução nº 1.243, de 30/03/2023](#) – dispõe sobre o empréstimo de urnas eletrônicas para as eleições unificadas dos membros dos Conselhos Tutelares no Estado de Minas Gerais, que acontecerão em 1º de outubro de 2023.
- [Resolução nº 1.242/2023](#) – institui a Política de Comunicação Social do TRE-MG.
- Resoluções [1.240/2023](#), [1.239/2023](#) e [1.237/2023](#) – Política de Segurança da Informação, Política de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação, Política de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação.
- [Resolução nº 1.236/2022](#) – institui o Código de Ética e Conduta do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais.
- [Resolução nº 1.223/2022](#) – institui e disciplina as sessões de julgamento por meio eletrônico no Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais.
- Portaria PRE 165/2023 – altera a nomeação do cargo de Técnico Judiciário Área Administrativa – Especialidade Segurança para Técnico Judiciário Área Administrativa – Agente da Polícia Judicial.
- [Portaria PRE 047/2023, de 15/02/2023](#) – designa os membros do Comitê de Integridade do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais.
- [Portaria PRE 015/2023, de 20/01/2023](#) – institui as Comissões de Prevenção e Enfrentamento do Assédio Moral e do Assédio Sexual, no

1º e no 2º grau de jurisdição, do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais.

- Portarias PRE [355/2022](#) e [356/2022](#) – instituição do Plano de Assistência Farmacêutica e Plano de Assistência Vacinal no TRE-MG.

3.1- Revisão do zoneamento

Na sessão da Corte Eleitoral de 31 de maio de 2023, foi aprovada por unanimidade a [Resolução nº 1.249/2023](#), que altera a vinculação de 21 municípios e transfere a sede da 137ª Zona Eleitoral de Itanhandu para Passa Quatro.

As alterações foram cuidadosamente estudadas e avaliadas pelo grupo de trabalho instituído pela [Portaria nº 35/2023](#), criado com a finalidade de fazer uma nova revisão do zoneamento eleitoral de 2017. O processo de revisão incluiu uma consulta pública, realizada entre 24 de abril e 8 de maio, permitindo que a população mineira manifestasse sua opinião sobre a configuração das zonas eleitorais no estado.

Todas as análises foram feitas a partir de critérios técnicos estabelecidos pelo TSE para a organização e funcionamento das zonas eleitorais, com base na densidade demográfica da região/município, eleitorado mínimo e número máximo de municípios a serem abrangidos por cada zona eleitoral. O grupo de trabalho também considerou aspectos como a distância do município até a sede da zona eleitoral, se o deslocamento é por estrada de terra ou asfaltada e se a sede da zona eleitoral é o município de referência para a população buscar outros serviços públicos.

As mudanças propostas pelo grupo e aprovadas pela Corte Eleitoral priorizam a manutenção do bom atendimento aos eleitores e o aperfeiçoamento da gestão dos cartórios eleitorais.





4 - Capacitação e cidadania



Outros temas bastante relevantes para o TRE-MG são a capacitação do público interno e as ações de cidadania, voltadas para a sociedade.

4.1- Capacitação

A formação e capacitação contínua de colaboradoras e colaboradores é fundamental para que a força de trabalho do Tribunal esteja sempre preparada para executar suas atividades da melhor forma possível. No período de 16/06/2022 a 15/06/2023, foram realizadas 95 ações de capacitação, incluindo cursos e palestras nas modalidades presencial, EAD e *live*.



Entre as ações realizadas, destaco o Encontro Presencial de Juízes Eleitorais, que reuniu cerca de 300 juízas e juizes em Belo Horizonte nos dias 25 e 26 de agosto e 1º e 2 de setembro de 2022. Na ocasião, eles participaram de palestras e oficinas sobre segurança da votação eletrônica, segurança institucional, propaganda e poder de polícia, enfrentamento à desinformação, discurso institucional e atendimento à imprensa. Foi a última etapa de preparação dos magistrados para as Eleições 2022.

Também merece destaque o Encontro Presencial da Avaliação das Eleições 2022, que reuniu representantes das zonas eleitorais e da Secretaria em Belo Horizonte, no final de março de 2023. Durante três dias, juizes e servidores discutiram melhorias em processos de trabalho relacionados à realização das eleições, para aprimorar a atuação do Tribunal nos próximos pleitos.

4.2- Cidadania

Para aproximar a sociedade da Justiça Eleitoral e contribuir para uma maior participação de cidadãs e cidadãos no processo eleitoral de forma consciente, o TRE conduz diversos projetos de cidadania, voltados principalmente para estudantes. Eles são realizados pelas zonas eleitorais, Escola Judiciária Eleitoral e Seção de Memória Eleitoral.

	Ações	Participantes
EJEMG e cartórios eleitorais	200	35.110
Memória	16	215

As 16 ações realizadas pela Seção de Memória Eleitoral são do projeto Trem da História, que recebe estudantes de ensino fundamental em visitas ao TRE, para eles conhecerem a história da Justiça Eleitoral e das eleições no Brasil. Entre junho de 2022 e junho de 2023, a Seção de Memória Eleitoral foi responsável, ainda, pelo acompanhamento de visitas individuais ao Centro de Memória do TRE-MG e por uma campanha de arrecadação de materiais eleitorais que recebeu doação de mais de quatro mil itens. Pela campanha, o Tribunal recebeu menção honrosa no II Prêmio CNJ Memória do Poder Judiciário.

Já entre as ações realizadas pela Escola Judiciária e pelas zonas eleitorais, destaca-se o projeto Eleitor do Futuro, que tem como público-alvo estudantes do ensino médio. O projeto promove a conscientização de adolescentes e jovens acerca do processo eleitoral e do papel do eleitorado na democracia.





5 - Projetos



De junho de 2022 a maio de 2023, foram formalizados junto à Seção de Gestão de Projetos e Planejamento de Eleição 42 projetos, sendo 34 estratégicos, ou seja, que impactam positivamente indicadores do Planejamento Estratégico do TRE-MG (PETRE 2021-2026).

São projetos de extrema relevância para o aprimoramento da atuação do Tribunal e maior proximidade com a sociedade.

Alguns se destacam não apenas pela complexidade envolvida, mas também pelos resultados alcançados.

5.1- Eleições parametrizadas nas aldeias Maxakali

Em 2020, o juiz Matheus Moura Matias Miranda, então titular da 4ª Zona Eleitoral, de Águas Formosas, criou o projeto “Democracia, Cidadania e Justiça”, que tem o objetivo de ampliar o acesso das comunidades Maxakali à justiça, concretizar direitos e efetivar o exercício da cidadania pelos cerca de 2.500 indígenas das aldeias localizadas nos municípios de Bertópolis e Santa Helena de Minas, no Vale do Mucuri.



Nas visitas às aldeias, as comunidades apresentaram a necessidade de orientações aos indígenas sobre o processo eleitoral e o uso da urna eletrônica. Para que esse treinamento fosse efetivo, diversas áreas do TRE se uniram à 4ª ZE para desenvolver um sistema parametrizado, usando a língua maxakali e desenhos de animais feitos pelos próprios indígenas como candidatos fictícios.

A primeira rodada de votação simulada aconteceu em maio de 2022, ainda na gestão do desembargador Marcos Lincoln. O projeto teve continuidade no segundo semestre de 2022, com mais um turno de votação, em agosto. Em 2023, o sistema foi adaptado para o treinamento de eleições municipais, visando o pleito que acontecerá em 2024. Já houve uma votação em abril, e mais uma rodada será realizada no segundo semestre.



Esse projeto, que é motivo de orgulho para o TRE-MG, já conquistou diversos reconhecimentos, dentro e fora do Brasil. Em 2023, o “Democracia, Cidadania e Justiça” foi o único do Brasil incluído no relatório [“Embracing Innovation in Government: Global Trends 2023”](#) (Adotando a Inovação no Governo: Tendências Globais 2023), da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). O relatório destaca, anualmente, iniciativas do setor público para inovar na prestação de serviços, enfrentar desafios e oferecer resultados positivos à sociedade.

Além do impacto positivo percebido nas comunidades Maxakali, com um índice menor de abstenção e votos nulos nas Eleições 2022, o projeto criado em 2020 pelo juiz Matheus Miranda está gerando outros frutos. Baseado na experiência com os indígenas Maxakali, o Tribunal está desenvolvendo um projeto de cidadania indígena, visando traçar um perfil mais detalhado das comunidades indígenas no estado e oferecer um atendimento mais próximo e especializado.

E, pela sua dedicação ao projeto, o juiz Matheus Miranda recebeu do TRE-MG a Medalha do Mérito Eleitoral Desembargador Vaz de Mello, honraria entregue anualmente a pessoas e instituições que tenham contribuído para a valorização e desenvolvimento da Justiça Eleitoral em Minas Gerais.

5.2- Formação de Formadores em Ações de Cidadania – FOFO Cidadania

O projeto teve como objetivo capacitar servidoras e servidores, magistradas e magistrados, além de multiplicadores para atuarem em projetos de cidadania desenvolvidos e coordenados pelo Tribunal. Em complemento à capacitação, foi produzido o [Guia de Conteúdo para Formadores em Ação de Cidadania](#), além de apresentações como recurso didático para uso com o público-alvo dos eventos de cidadania.

5.3- Projetos de valorização de mesárias e mesários

No intuito de valorizar o trabalho das mesárias e mesários nas Eleições 2022, foram apresentados os projetos Fala Mesária, Fala Mesário e Mesário Espetacular. O primeiro teve como objetivo organizar e divulgar conteúdos nos canais de atendimento do Tribunal, melhorando a comunicação com as mesárias e os mesários, que são colaboradores essenciais para a realização do processo eleitoral e garantia do direito ao voto.

O segundo projeto incentivou que as zonas eleitorais homenageassem as mesárias e mesários que mais se destacaram no serviço prestado à Justiça eleitoral nas Eleições 2022. Os critérios para a escolha das pessoas homenageadas ficaram a cargo de cada cartório eleitoral que aderiu ao projeto.





6 - Reconhecimentos



A Justiça Eleitoral mineira sempre foi reconhecida pela excelência de sua atuação. Entre junho de 2022 e junho de 2023, os diversos prêmios conquistados pelo TRE-MG mostram que o Tribunal empenha cada vez mais esforços no aprimoramento de seus serviços.

Item	Descrição
Prêmio de transparência	Nota máxima no Ranking da Transparência do Poder Judiciário, elaborado pelo Conselho Nacional de Justiça. Apenas o TRE-MG e outros 13 tribunais brasileiros alcançaram 100% da pontuação, entre mais de 90 órgãos avaliados.
Eleições parametrizadas nas aldeias Maxakali	<ul style="list-style-type: none"> - Reconhecimento pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), com inclusão no relatório “Embracing Innovation in Government: Global Trends 2023”. - Terceiro lugar no II Concurso de Boas Práticas das Escolas Judiciárias Eleitorais (EJEs), na categoria Cidadania Democrática. - Exemplo de boa prática da Justiça Eleitoral, em evento virtual promovido pelo Laboratório de Inovação, Inteligência e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Justiça Eleitoral (LIODS-JE). - Exemplo de boa prática no Encontro Nacional de Escolas Judiciárias Eleitorais (ENEJE/TSE). - Finalista do Prêmio Judiciário Exponencial (Expojud) em 2022 (classificação entre o 4º e o 7º lugar, entre mais de 300 iniciativas de todo o Brasil). - Exibição no canal da ENAP no YouTube, por ocasião da Semana de Inovação 2022. - Inclusão na plataforma da Rede de Inovação do Poder Judiciário (RenovaJud), no site do Conselho Nacional de Justiça (CNJ).
Campanha Eleições Sustentáveis	<ul style="list-style-type: none"> - Terceiro lugar na 9ª edição do Prêmio Melhores Práticas de Sustentabilidade, na categoria Gestão de Resíduos. A premiação é organizada pela Agenda Ambiental na Administração Pública - A3P, um programa do Ministério do Meio Ambiente. Em 2022, mais de 55 toneladas de sobras de campanha eleitoral e material apreendido foram entregues a 184 associações e cooperativas de reciclagem de 48 municípios mineiros. - Projeto selecionado para exibição no canal da ENAP no YouTube, por ocasião da Semana de Inovação 2022.
Prêmio de Inovação - LIODS	Vitória no Projeto de Gamificação dos Laboratórios de Inovação, Inteligência e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (LIODS) da Justiça Eleitoral 2022.
Painéis gerenciais: inovação essencial	Projeto selecionado para exibição no canal da ENAP no YouTube, por ocasião da Semana de Inovação 2022.
Outros reconhecimentos	<ul style="list-style-type: none"> - Medalha da Inconfidência para a instituição TRE-MG pela atuação em prol do engrandecimento do Estado de Minas Gerais. - Homenagem da Assembleia Legislativa do Estado Minas Gerais, em reconhecimento aos relevantes serviços do TRE e do Gabinete Institucional de Segurança na condução das Eleições 2022.





Tribunal Regional Eleitoral
de Minas Gerais